



# Булбанк

 UniCredit Group

ГОДИШЕН ОТЧЕТ 2002





# Булбанк

 UniCredit Group

ГОДИШЕН ОТЧЕТ 2002



## СЪДЪРЖАНИЕ

|   |    |
|---|----|
| ИЗБРАНИ ПОКАЗАТЕЛИ                              | 3  |
| ОБРЪЩЕНИЕ НА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА НАДЗОРНИЯ СЪВЕТ    | 4  |
| ОБРЪЩЕНИЕ НА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА УПРАВИТЕЛНИЯ СЪВЕТ | 5  |
| НАДЗОРЕН СЪВЕТ И УПРАВИТЕЛЕН СЪВЕТ              | 6  |
| НАЦИОНАЛНА ИКОНОМИКА                            | 7  |
| СВЕТОВНА ИКОНОМИКА                              | 9  |
| ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА                            | 11 |
| Основни акценти                                 | 11 |
| Финансови резултати                             | 11 |
| Баланс  | 13 |
| Управление на риска                             | 14 |
| Паричен и капиталов пазар                       | 15 |
| Търговско банкиране                             | 16 |
| Човешки ресурси                                 | 20 |
| Благотворителна дейност                         | 20 |
| ГОДИШЕН ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН ОТЧЕТ              | 23 |
| Баланс  | 24 |
| Отчет за приходите и разходите                  | 26 |
| Отчет за паричните потоци                       | 27 |
| Отчет за собствения капитал                     | 28 |
| БЕЛЕЖКИ КЪМ ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДНИЯ ОТЧЕТ         | 29 |
| ОДИТОРСКИ ДОКЛАД                                | 37 |
| ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ                                 | 38 |

## ИЗБРАНИ ПОКАЗАТЕЛИ<sup>1</sup>

В хил.лв., освен ако не е посочено друго

|   | 2002          | 2001          | Ръст                    |
|---|---------------|---------------|-------------------------|
| <b>Отчет за приходите и разходите</b>                             |               |               |                         |
| Нетна печалба   | 95,567        | 179,022       | (46.6%)                 |
| <i>Нетна печалба - нормализирана<sup>2</sup></i>                  | 75,567        | 55,628        | 35.8%                   |
| Нетен лихвен доход  | 92,266        | 99,614        | (7.4%)                  |
| Нетен доход от такси и комисиони                                  | 40,959        | 30,032        | 36.4%                   |
| Нетен доход от операции с ценни книжа                             | 14,365        | 4,980         | 188.5%                  |
| Нетен доход от валутни операции                                   | 6,421         | 5,109         | 25.7%                   |
| Брутен оперативен доход   | 160,011       | 140,852       | 13.6%                   |
| Оперативни разходи  | (61,168)      | (63,483)      | (3.6%)                  |
| Нетен оперативен доход  | 98,843        | 77,369        | 27.8%                   |
| Провизии  | 26,175        | 159,152       | (83.6%)                 |
| Данъци  | (29,453)      | (69,787)      | (57.8%)                 |
| <b>Баланс</b>   |               |               |                         |
| Активи  | 2,691,027     | 2,630,883     | 2.3%                    |
| Собствен капитал  | 500,444       | 408,193       | 22.6%                   |
| <b>Основни съотношения (в %)</b>                                  |               |               |                         |
| ROA (Възвръщаемост на активите)                                   | 3.7           | 7.0           | (3.3) п.п. <sup>3</sup> |
| <i>ROA - нормализирана</i>  | 2.9           | 2.2           | 0.7 п.п.                |
| ROE (Възвръщаемост на капитала)                                   | 22.8          | 43.9          | (21.1) п.п.             |
| <i>ROE - нормализирана</i>  | 18.1          | 13.6          | 4.5 п.п.                |
| EPS (Доход на акция) - процент от номинала                        | 57.4          | 107.6         | (50.2) п.п.             |
| Собствен капитал/Активи   | 18.6          | 15.5          | 3.1 п.п.                |
| Обща капиталова адекватност                                       | 38.7          | 54.8          | (16.1) п.п.             |
| Адекватност на първичния капитал                                  | 19.7          | 27.8          | (8.1) п.п.              |
| Степен на риск на активите  | 32.9          | 26.3          | 6.6 п.п.                |
| Cost/Income (Оперативни разходи/Брутен оперативен доход)          | 38.2          | 45.1          | (6.9) п.п.              |
| <b>Ресурси (брой)</b>   |               |               |                         |
| Подразделения в страната  | 91            | 98            | (7)                     |
| Персонал  | 2,060         | 2,050         | 10                      |
| <i>Централен курс на БНБ към края на периода (BGN/USD)</i>        | 1,8850        | 2.21926       | (15.1)%                 |
| <b><i>Централен курс на БНБ към края на периода (BGN/USD)</i></b> | <b>1,8850</b> | <b>2.2193</b> | <b>(15.1)%</b>          |

<sup>1</sup> Представените по-горе финансови показатели са взети от годишния финансово-счетоводен отчет по националните счетоводни стандарти, освен ако не е указано друго. Някои приходи и разходи в горната таблица са презгрупирани спрямо регулативната форма на отчета за приходите и разходите, с цел сравнимост и по-точно указване на източниците.

<sup>2</sup> Изключвайки ефекта от провизиите. През 2001г. банката извърши еднократна операция по признаване 137 млн.лв. заделени резерви върху депозити като приход, в съответствие с регулативните разпоредби.

<sup>3</sup> Процентни пункта.



## ОБРЪЩЕНИЕ НА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА НАДЗОРНИЯ СЪВЕТ

Уважаеми дами и господа,

Имам удоволствието да Ви представя дейността и резултатите на Булбанк през 2002г.

За поредна година българската икономика отбеляза висок растеж. Брутният вътрешен продукт нарасна с 4.5% по предварителни данни, над средния ръст за региона. Повишен бе кредитният рейтинг на България. Финансовият пазар в страната продължи да расте бързо при намаляващи маржове. Условиата на международния пазар бяха трудни - забавен растеж на световната икономика, спад на лихвените проценти и курса на долара.

В условия на дълбоки промени и бързо развитие, Булбанк постигна много добри резултати, изцяло в съответствие със стратегическите насоки и поставените финансови цели. Нетният оперативен доход, подкрепен от ръста в търговските операции, нарасна с 28% до 99 млн.лв., независимо от спада на лихвените проценти и курса на долара. Нетната печалба достигна 96 млн.лв. Тя бележи ръст от 36% на сравнима база, изчиствайки еднократния ефект от реинтегрираните през 2001г. провизии. Финансовото състояние на банката е стабилно. Възвръщаемостта и ефективността нарастват. Капиталовата адекватност остава висока, като адекватността на първичия капитал е 19.7% в края на годината. Доходът на акция достига 57.4% от номинала.

Ние сме твърдо ангажирани в подпомагане икономическото развитие на България и като най-голяма банка на пазара вярваме, че това създава реална стойност. Бързо увеличаваме кредитния си портфейл. Нараства приносът ни за държавния бюджет чрез ръста на оперативната ни печалба. Със задоволство отчитаме повишена активност в деловите отношения между България и Италия и ролята на Италия като основен търговски партньор и най-голям чуждестранен инвеститор в страната. Булбанк и UniCredito понастоящем работят по реализацията на няколко мащабни проекта с важно значение за икономиката.

Плановете ни за 2003г. са не по-малко амбициозни. Акцентът в развитието през тази година ще бъде поставен върху разширяване на продуктовия портфейл, усъвършенстване на търговския модел чрез специализация на ниво под-сегмент, значително подобряване ефективността на продажбите и окончателно внедряване на новата оперативна информационна система.

Искам да подчертая, че всички наши действия са основани на строги етични принципи и високи стандарти за социална отговорност. Плановете ни включват разширяване на благотворителната дейност.

Бих искал да благодаря на нашите клиенти за това, че ни имаха доверие. Благодаря на колегите в Булбанк, които превърнаха идеите в реалност и на тези в UniCredito, които съдействаха активно за това. Най-накрая, бих искал да благодаря на членовете на Надзорния съвет и на Управителния съвет, които управляваха банката, така че днес тя да е по-стабилна, по-сигурна, по-силна и по-ефективна.

10.03.2003г.  
София

**Роберто Никастро**  
Председател на Надзорния съвет

## ОБРЪЩЕНИЕ НА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА УПРАВИТЕЛНИЯ СЪВЕТ

Уважаеми дами и господа,

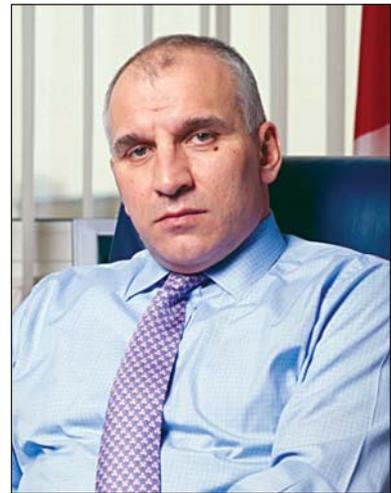
Имам честта да представя годишния отчет на Булбанк за 2002г.

Значителни усилия бяха положени за продължаване на промените в банката и превръщането ѝ в компания, генерираща висока стойност. Нетният ни оперативен доход нарасна с 28% в резултат на 14%-я ръст на приходите и 4%-то съкращаване на разходите. Нелихвеният оперативен доход бе основен източник за компенсиране негативния ефект от ниските пазарни лихви и обезценения долар. Приходите от такси и комисиони се покачиха с 36%, като изцяло покриха спада в нетния лихвен доход, отчетен независимо от ръста на обемите. Активите бяха реструктурирани с цел повишаване доходността: кредитите бяха увеличени с 56%, а портфейлът от ценни книжа с 13%, финансирани за сметка на депозитите в чужбина. Доходността е висока: възвръщаемостта на активите е 3.7%, а възвръщаемостта на капитала 22.8%. Ефективността продължи да се подобрява, като съотношението оперативни разходи към брутен оперативен доход (cost/income) достигна 38.2%.

Основен акцент през годината бе подобряването на търговските операции. Броят на специалистите с портфейли от клиенти нарасна повече от 50%. Отношенията с клиентите се развиха и разшириха обхвата си. Предлаганият комплекс от услуги стана по-цялостен и разнообразен. Значително бе променена системата за кредитиране с цел активизиране на кредитната дейност, по-голяма ефективност и по-добро управление на присъщите рискове. Започна внедряването на новата информационна система, значим фактор за по-нататъшното развитие на бизнес модела.

През 2003г. ние ще продължим да развиваме търговския си модел, като основният акцент ще бъде поставен върху ефективността и качеството. В постигане на амбициозните финансови цели наши приоритети ще бъдат: реструктурирането на ниво под-сегмент, повишаването на производителността и обогатяването на продуктовия портфейл.

Вярваме, че нашето поведение на динамично променяща се и бързо адаптираща се към средата банка създава допълнителна стойност за нашите клиенти, акционери, служители, обществена и социална среда. Бих искал да благодаря на всички тях и по-специално на нашия стратегически партньор и основен акционер UniCredito, който ни предоставя безценно знание, опит, енергия и ресурси.



10.03.2003г.

София

**Левон Хампарцумян**

Председател на Управителния съвет и

Главен изпълнителен директор

## НАДЗОРЕН СЪВЕТ И УПРАВИТЕЛЕН СЪВЕТ<sup>1</sup>

| <u>Надзорен съвет</u>    |   | <u>Дата на назначаване</u> |
|--------------------------|---|----------------------------|
| Роберто Никастро         | Председател<br>на Надзорния съвет   | 03.10.2000                 |
| Фаусто Алберто Галмарини | Заместник председател<br>на Надзорния съвет                               | 03.10.2000                 |
| Алесандро Дечо           | Член на на Надзорния съвет  | 03.10.2000                 |
| Алойс Щайнбихлер         | Член на на Надзорния съвет  | 19.10.2001                 |
| Димитър Желев            | Член на на Надзорния съвет  | 03.10.2000                 |
| Франко Бенинкаса         | Член на на Надзорния съвет  | 19.10.2001                 |
| Иван Станчов             | Член на на Надзорния съвет  | 19.10.2001                 |
| <u>Управителен съвет</u> |   |                            |
| Левон Хампарциумян       | Председател на Управителния съвет<br>и Изпълнителен директор              | 19.10.2001                 |
| Луиджи Ловалио           | Заместник председател<br>на Управителния съвет<br>и Изпълнителен директор | 03.10.2000                 |
| Кирил Стефанов           | Член на Управителния съвет  | 03.10.2000                 |
| Кирил Калинов            | Член на Управителния съвет  | 03.10.2000                 |
| Станислав Георгиев       | Член на Управителния съвет  | 03.10.2000                 |

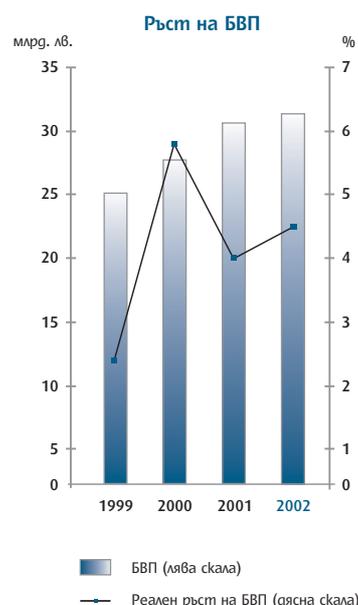
В началото на 2003г. бяха извършени следните промени в управителните органи:

- В Надзорния съвет г-н Алесандро Дечо бе заменен от г-н Масимилиано Моу
- В Управителния съвет г-н Кирил Калинов бе заменен от г-жа Калинка Кирова.

## НАЦИОНАЛНА ИКОНОМИКА

България отбеляза стабилен икономически растеж през изминалата година, въпреки спада в ръста на световната икономика. Годината бе важна с поканата на страната за членство в НАТО и определяне 2007г. като цел за членство на България в ЕС. Международните агенции повишиха кредитния рейтинг на страната.

БВП нарасна с 4.5%<sup>1</sup> за 2002г., стимулиран главно от вътрешното търсене, в частност инвестициите. Въпреки забавянето на големите приватизационни сделки, брутно капиталобразуване нарасна със 7.5%, подкрепено от значимия ръст на банковите кредити. Промисленото производство се увеличи с 2.6% (0.7% през 2001г.), свидетелстващо за повишаване конкурентоспособността на индустриалния сектор и положителния ефект от структурните реформи.



| Избрани икономически показатели <sup>2</sup>                  | 2002    | 2001    | Ръст        |
|---|---------|---------|-------------|
| Централен курс на БНБ в края на периода (BGN/USD)             | 1.88    | 2.22    | (0.34) n.n. |
| Ср.централен курс на БНБ (BGN/USD)                            | 2.08    | 2.19    | (0.11) n.n. |
| Основен лихвен процент в края на периода (%)                  | 3.31    | 4.65    | (1.34) n.n. |
| Ср.основен лихвен процент (%)                                 | 3.96    | 4.48    | (0.52) n.n. |
| Годишна инфлация <sup>3</sup> в края на периода (%)           | 3.8     | 4.8     | (1.0) n.n.  |
| Средногодишна инфлация <sup>2</sup> (%)                       | 5.8     | 7.4     | (1.6) n.n.  |
| Номинален БВП (USD млн.)                                      | 14,953  | 13,557  | 10.3%       |
| Годишен реален ръст на БВП (%) <sup>*</sup>                   | 4.5     | 4.0     | 0.5 n.n.    |
| БВП на глава от населението (USD) <sup>*</sup>                | 1,808   | 1,639   | 10.3%       |
| Салдо по платежния баланс (USD млн.)                          | 715.2   | 373.1   | 91.7%       |
| Салдо по текущата сметка (USD млн.) <sup>*</sup>              | (678.7) | (842.2) | (19.4)%     |
| Външнотърговски оборот - FOB/FOB (USD млн.) <sup>*</sup>      | 12,969  | 11,685  | 9.9%        |
| Външнотърговско салдо (USD млн.) <sup>*</sup>                 | (1,593) | (1,581) | 2.4%        |
| Преки чуждестранни инвестиции (USD млн.)                      | 458.0   | 812.9   | (43.7)%     |
| Брутен външен дълг към края на периода (USD млн.)             | 11,105  | 10,619  | 4.4%        |
| Брутен външен дълг/БВП в края на периода (%) <sup>*</sup>     | 71.6    | 78.3    | (6.7) n.n.  |
| Брутен вътрешен дълг в края на периода (млн.лв.) <sup>4</sup> | 2,112   | 1,861   | 11.9%       |
| Брутни валутни резерви в края на периода (USD млн.)           | 4,747   | 3,580   | 24.6%       |
| Бюджетен дефицит/БВП (%) <sup>*</sup>                         | (0.7)   | (0.9)   | (0.2) n.n.  |
| Равнище на безработица в края на периода (%)                  | 16.3    | 17.3    | (1.0) n.n.  |
| Действащи търговски банки в края на периода                   | 35      | 35      | -           |

Източник: БНБ, НСИ, Булбанк

<sup>\*</sup> Данните за 2002 са по предварителна оценка.

Инфлацията остана ниска и допълнително спадна с един пункт до 3.8%, въпреки увеличението на административно регулираните цени. Безработицата намалю до 16.3% от активното население, най-ниско равнище от ноември 1999г. насам. Броят на безработните достигна 602,500 души (662,260 през 2001г.). Бюджетният дефицит беше 0.7% от БВП, по-малко от планираните 0.8%.

<sup>1</sup> По предварителни оценки.

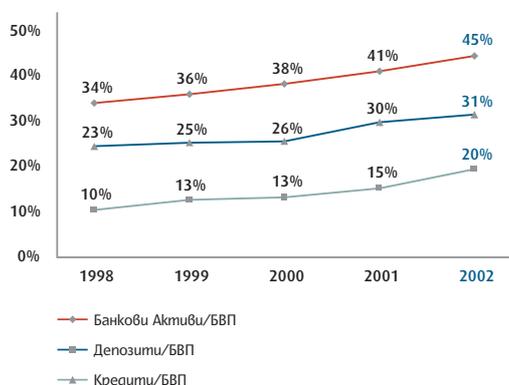
<sup>2</sup> Всички данни в таблицата са за съответната година, освен ако не е указано друго.

<sup>3</sup> Изразена чрез индекса на потребителските цени.

<sup>4</sup> Без дълга към БНБ.

Външнотърговският стокооборот на страната нарасна с 9.9% до USD 13 млрд.<sup>1</sup>, независимо от стагнацията в световната търговия. Делът на търговията с Европейския съюз достига 52.3%. Износът нарасна с 11.3% най-вече вследствие на много добрите резултати на някои сектори на леката промишленост, повишаване цените на металите и химическите продукти, и доброто представяне на износа на селскостопански стоки. На фона на спадащите цени на суровия петрол и вноса на потребителски стоки, вносът нарасна със 7.3%. Това развитие направи възможно външните резерви да достигнат рекордно високата стойност от USD 4.7 млрд., съответстваща на обема на вноса за пет месеца и до свиване на дефицита по текущата сметка до 4.4% от БВП. Въпреки че бяха като цяло по-слаби отколкото през 2001г., преките чуждестранни инвестиции в размер на USD 458 млн. покриват 67% от дефицита по текущата сметка. Задлъжнялостта на страната беше редуцирана, като ключовото съотношение на Брутния външен дълг към БВП се подобри до 71.6% в края на 2002г. Основният лихвен процент спадна с 29% в края на годината до 3.31% (4.65% в края на 2001г.). Щатският долар рязко се обезцени с 15% спрямо еврото и лева, като в края на годината централният курс на БНБ достигна 1.88 лева за долар.

Степен на банково покритие



През годината финансовото посредничество продължи да се задълбочава. Активите на банковата система нараснаха с 19% до 14.6 млрд.лв.<sup>2</sup>, 45% от БВП. Отбелязан бе рекорден за последните 5 години 42.3% ръст на кредитите до 6.4 млрд.лв. (33% през 2001г.), 20% от БВП. Депозитите нараснаха с 16.2% до 10.3 млрд.лв. (36% ръст през 2001г.), 31% от БВП. Приключи приватизацията на банка Биохим и бе открита процедура за приватизация на Банка ДСК, която се очаква да приключи през първата половина на 2003г. С това завършва реструктурирането на банковата система, която в края на 2003г. ще бъде почти изцяло доминирана от чуждестранни инвеститори. Засилващата

се конкуренция доведе до ново значително намаление на лихвените маржове. Промените в регулативната рамка увеличиха правата на кредиторите. Подготвено бе въвеждането на международните счетоводни стандарти за финансовите институции от 1.01.2003г.

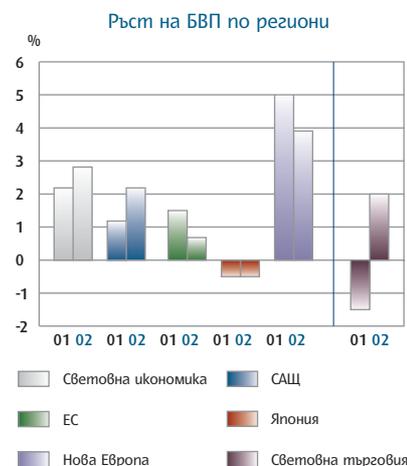
През 2003г. се очаква нов реален ръст на БВП от около 4.3% при умерена инфлация от около 4.5%. Заложената в сържавния бюджет за 2003г. фискална политика остава рестриктивна, до 0.7% допустим бюджетен дефицит към БВП. Положителните данни от началото на 2003г. дават основание да се очаква подобрене във външнотърговското салдо, намаление на безработицата и външния дълг на страната. Банковата система ще продължи да расте и да се реструктурира от търговска гледна точка, без наличие на съществени рискове. Очаква се да приключи приватизацията на БТК, Булгартабак, ДСК и част от обектите в енергийния сектор. Планирани са значителни инвестиции в енергийния сектор. Твърде вероятно е да продължи намаляването на данъчната тежест, съчетано с решителни мерки за подобряване събираемостта на данъците. Независимо от някои външни и вътрешни рискове, очакванията за развитието на икономиката остават положителни.

<sup>1</sup> По данни на Националния статистически институт (НСИ)

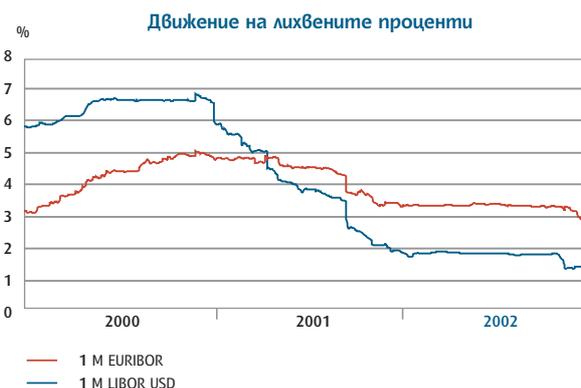
<sup>2</sup> Данните за банковата система са по предварителни данни на БНБ.

## СВЕТОВНА ИКОНОМИКА

Очакванията за начало в преодоляване рецесията на глобалната икономика през 2002г. не се оправдаха. През годината глобалният икономически растеж достигна на 2.8% (2.2% през 2001г.).<sup>1</sup> Ръстът на щатската икономика беше ограничен от негативния ефект на загуба на обществено богатство поради срива на фондовите пазари от предходната година, както и от забавяне растежа на частното потребление - главният двигател на икономическото възстановяване. През 2002г. по предварителни данни БВП на страната е нараснал с 2.2% след ръст от 1.2% година по-рано. Икономическият спад в Германия продължи да ограничава развитието в евро-зоната. Годишният темп на растежа в региона спадна до 0.7% при 1.5% през 2001г. Японската икономика отчете поредния отрицателен ръст на икономиката си от -0.5%. Икономиките от Нова Европа<sup>2</sup> продължиха силното си представяне. Нарастването на частното потребление в комбинация с вече традиционната висока инвестиционна активност осигуриха среден ръст на БВП от близо 4% през годината (5% през 2001г.).



В контекста на водената монетарна политика в подкрепа на икономическия растеж, през 2002г. Федералният резерв понижи лихвените проценти по федералните фондове в САЩ с нови 50 базисни пункта до 1.25% от вече рекордно ниското им равнище от 1.75%. Европейската централна банка съкрати базисните си лихви от 3.25% на 2.75%. Продължи спадът на лихвите на паричните пазари. Едномесечният Euribor в края на 2002г. спадна с 12% спрямо края на 2001г. до 2.9% (3.3% в края на 2001г.), а средногодишната му стойност намалю с 24% до 3.28% (4.33% през 2001г.). Едномесечният Libor в щатски долари в края на годината спадна с 26% до 1.42% (1.9% в края на 2001г.), а средногодишната му стойност намалю с 55% до 1.75% (3.86% през 2001г.). Колебанията на валутните пазари се засилиха. Движението на основните валутно-курсови съотношения се определяше основно от перспективите за икономическия растеж на водещите икономики. Поскъпването на еднината европейска валута спрямо долара през годината се обуславяше от пазарните опасения относно силата и устойчивостта на процеса на възстановяване на щатската икономика и от разширения лихвен диференциал в полза на евро-зоната. В края на годината едно евро се разменяше за USD 1.044 или 15% над равнището в края 2001г.



За фондовите пазари годината бе белязана от счетоводни скандали, ниски корпоративни печалби и спад на котировките на търгуваните инструменти. През 2002г. водещият борсов индекс Dow Jones се понижи близо 17% - най-голям спад от 1977г. насам. S&P 500 приключи годината със загуба от 23%. Nasdaq спадна с

<sup>1</sup> По данни на Международния валутен фонд

<sup>2</sup> Бившите социалистически страни в Централна и Източна Европа, кандидатки за членство в ЕС.

близо 32%. Измерената с общия пазарен индекс Wilshire 5000 загуба на стойността на фондовия пазар като цяло за миналата година възлиза на USD 2.9 трлн.

По предварителни данни на Световната търговска организация, през 2002г. световната търговия в стойностно изражение отбеляза 2% ръст при спад от 1.5% през 2001г. Нарастването на цените в долари през втората половина на годината обхваща всички основни стокови групи. Доларовата стойност на слиянията и придобиванията в света продължи да спада и през 2002г., намалявайки с 28% спрямо 2001г. и с 65% спрямо рекордната 2000г. Стойността на сделките в Европа се понижи с 18% до USD 564 млрд. от USD 692 млрд. година по-рано.

Слабото потребителско доверие, дестабилизираните фондови пазари, несигурността относно евентуална война на САЩ срещу Ирак и неблагоприятното отражение върху цените на петрола допринасят за сдържаните икономически прогнози за 2003г. Въпреки това, очакванията са за постепенно ускоряване темпа на световния икономически растеж и достигане на по-високи стойности в сравнение с 2002г.

## ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА

### Основни акценти

След като внедри новия модел на организация през предходната година, през 2002г. Булбанк премина към втората фаза на своята трансформация - "развитие на структурата в дълбочина". Основни цели в тази фаза бяха разрастване на бизнеса, редизайн на системата за кредитиране и създаване на силна инфраструктура, която да подкрепи търговската дейност.

В областта на бизнеса, бяха предприети активни търговски действия за увеличаване броя на клиентите и стойността на услугите. Броят на специалистите с портфейли от клиенти нарасна с 60%, а броят на всички служители във фронт офиса достигна близо 60% от банковия персонал. Проведени бяха търговски кампании за активизиране продажбите и пускане на нови продукти. Начертани бяха дългосрочни мерки за развитие на дейността в корпоративното банкиране и банкирането на дребно.

В областта на кредитирането, започна мащабен проект в рамките на групата UniCredito за рационализиране процедурите и управлението. Въведени бяха нови системи и правила, целящи съкращаване на времето за предоставяне на кредити и облекчаване на процедурите за обработка. Въведен бе нов инструментариум за оценка и управление на риска.

Проектът за нова информационна система навлезе във фазата на внедряване. Разработен бе нов организационен модел на клон, насочен към подобряване качеството на услугите. В областта на управлението на човешките ресурси бе акцентирано върху четири основни области: обучение, развитие на управленските качества, подходяща система за стимулиране и повишаване на ефективността. Въведена бе система за оценка изпълнението на целите и качествата на служителите.

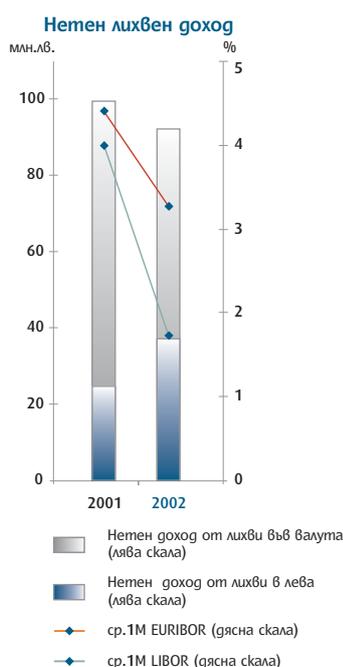
Независимо от значителните ресурси, ангажирани в развитието на новата информационна система, бе постигнат значителен ръст на оперативната дейност. Броят на клиентите нарасна с повече от 40,000, като банката държи по оценки значителен пазарен дял в по-горните сегменти.

### Финансови резултати

Булбанк реализира 28% ръст на нетния си оперативен доход до 99 млн.лв. (77 млн.лв. през 2001г.), независимо от резкия спад на лихвените проценти и курса на долара. Това е резултат от 14%-я растеж на брутния оперативен доход до 160 млн.лв. (141 млн.лв. през 2001г.) и 5.3%-то съкращаване на административните разходи. Нетната печалба за годината е 95.6 млн.лв. (179 млн.лв. през 2001г.). Изчиствайки ефекта на провизиите, нетната печалба за 2002г. на сравнима база нараства с 36% до 75.6 млн.лв. През 2001г. бе реализиран еднократен ефект от признаване в приход на банката на 137 млн.лв. резерви по депозити, в съответствие с регулативните разпоредби.

Съотношенията за възвръщаемост остават високи: ROA 3.7%, ROE 22.8% и Доход на акция от 57% върху номинала. Ефективността (измерена със съотношението Оперативни разходи/Брутен оперативен доход) продължи да се подобрява, достигайки 38.2%, значително под международните норми и средното ниво на банковата система в страната.

|                                       | Хил. лв.       |                |               |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Оперативни резултати                  | 2002           | 2001           | Ръст (%)      |
| Нетен лихвен доход                    | 92,266         | 99,614         | (7.4%)        |
| Нетен доход от такси и комисиони      | 40,959         | 30,032         | 36.4%         |
| Нетен доход от валутни операции       | 6,421          | 5,109          | 25.7%         |
| Нетен доход от операции с ценни книжи | 14,365         | 4,980          | 188.5%        |
| Други оперативни приходи              | 6,000          | 1,117          | 437.2%        |
| <b>Брутен оперативен доход</b>        | <b>160,011</b> | <b>140,852</b> | <b>13.6%</b>  |
| Административни разходи               | 52,818         | 55,784         | (5.3%)        |
| Амортизация                           | 8,350          | 7,699          | 8.5%          |
| <b>Оперативни разходи</b>             | <b>61,168</b>  | <b>63,483</b>  | <b>(3.6%)</b> |
| <b>Нетен оперативен доход</b>         | <b>98,843</b>  | <b>77,369</b>  | <b>27.8%</b>  |



Лихвеният доход остава основен източник на приходи с 58% дял в брутния оперативен доход. Независимо от 56%-я ръст на кредитите и преструктурирането на значителна част от междубанковите депозити в ценни книжа с по-висока доходност, нетният лихвен доход спадна със 7% спрямо предходната година до 92.3 млн.лв. Основна причина е съкращаването на основните лихви от страна на Федералния резерв, Европейската централна банка и БНБ. Средногодишните стойности на основните лихви в долари, евро и лева намаляха съответно с 55%, 24% и 12%. Друг значим фактор е рязкото свиване на лихвените маржове в страната. Ръстът на операциите в страната доведе до покачване на левовите лихвени приходи на банката с 40%, докато тези по операциите във валута намаляха с 33%, основно по депозитите в чужбина.

Спадът в лихвения доход изцяло се компенсира с 64%-я ръст на нелихвените приходи до 67.7 млн.лв. (41.3 млн.лв. през 2001г.). Ръстът на нетните приходи от такси и комисиони от 36% (до 41 млн.лв.) надвиши спада в лихвения доход и стабилизира нивото на оперативните приходи в резултат на ръста на операциите, диверсификацията на услугите и

увеличения брой на клиентите. С основен принос са приходите от комисиони по международни преводи, кредити, банкови карти, касови операции и документарни разплащания. Рязко нарасна дялът на приходите от иновативни продукти (пакети, електронно банкиране). Приходите от операции с ценни книжа се покачиха повече от 2 пъти и половина поради ръста на портфейла от ценни книжа и успешното му управление в условия на големи пазарни колебания. Приходите от валутни операции се увеличиха с 26%. Висок ръст отчитат и другите оперативни приходи.

Вследствие строгия контрол върху разходите, синергията от участието в групата UniCredito и целенасоченото прекратяване на някои неефективни ресурсоемки дейности, административните разходи намаляха с 5.3% до 52.8 млн.лв., независимо от цената на новите проекти. Инвестициите в нова информационна система доведоха до 9% нарастване на разходите за амортизации.

И през тази година банката имаше възможност да реинтегрира нетно провизии

в размер на 26.2 млн.лв. (159.2 млн.лв. през 2001г.) основно поради обезценката на долара, уреждането на лоши кредити и преструктуриране на активите. Печалбата преди данъчно облагане достигна 125 млн.лв., а размерът на платените данъци 29.5 млн.лв.

### Баланс

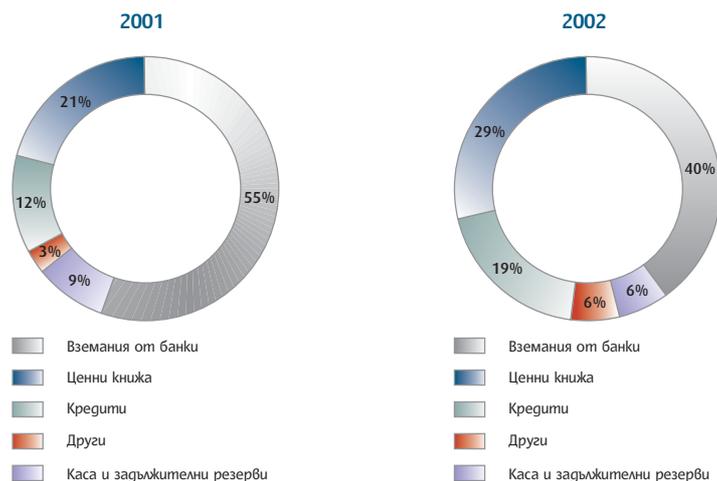
Балансовото число на банката достигна 2,691 млн.лв., 2.3% ръст спрямо 2001г. При фиксиране курса на долара към началото на годината балансовото число нараства реално с 9% до 2,868 млн.лв. Структурата на активите и пасивите е добре балансирана, с ниска степен на риск на акивите (32.9% при 26.3% в края на 2001г.) и повишаваща се доходност. Откритите валутни позиции във валутите извън евро-зоната са незначителни, изцяло в рамките, определени от Наредба 4 на БНБ. Ликвидността е обезпечена с баланс на падежите по актива и пасива и поддържане на оптимални парични средства (касови наличности, салда по ностро сметки, резерв в БНБ и депозити в банки до 3 месеца).

| Съкратен баланс<br>към 31 декември                         | 2002                  |                            | 2001             | Ръст (%)      |                            |
|--|-----------------------|----------------------------|------------------|---------------|----------------------------|
|  | номинална<br>стойност | с неизменен<br>курс на USD |                  | номинален     | с неизменен<br>курс на USD |
| <i>Хил.лв.</i>   |                       |                            |                  |               |                            |
| <b>Активи</b>  |                       |                            |                  |               |                            |
| Парични средства в каса<br>и по разплащателни сметки с БНБ | 153,793               | 166,856                    | 230,353          | (33.2%)       | (27.6%)                    |
| Вземания от банки  | 1,099,593             | 1,216,707                  | 1,439,475        | (23.6%)       | (15.5%)                    |
| Ценни книжа  | 764,298               | 797,707                    | 556,885          | 37.2%         | 13.2%                      |
| Кредити на клиенти   | 506,673               | 517,355                    | 320,248          | 58.2%         | 61.5%                      |
| Дълготрайни и други активи                                 | 166,670               | 169,592                    | 83,922           | 98.6%         | 102.1%                     |
| <b>Общо активи</b>   | <b>2,691,027</b>      | <b>2,868,217</b>           | <b>2,630,883</b> | <b>2.3%</b>   | <b>9.0%</b>                |
| <b>Капитал и пасиви</b>                                    |                       |                            |                  |               |                            |
| Депозити от клиенти  | 1,978,347             | 2,150,326                  | 2,008,062        | (1.5%)        | 7.1%                       |
| Други пасиви   | 212,236               | 217,477                    | 214,628          | (1.1%)        | 1.3%                       |
| <b>Общо пасиви</b>   | <b>2,190,583</b>      | <b>2,367,773</b>           | <b>2,222,690</b> | <b>(1.4%)</b> | <b>6.5%</b>                |
| <b>Собствен капитал</b>                                    | <b>500,444</b>        | <b>500,444</b>             | <b>408,193</b>   | <b>22.6%</b>  | <b>22.6%</b>               |
| <b>Общо капитал и пасиви</b>                               | <b>2,691,027</b>      | <b>2,868,217</b>           | <b>2,630,883</b> | <b>2.3%</b>   | <b>9.0%</b>                |

Основните промени в актива са свързани с преструктурирането му в търсене на по-висока доходност. Вземанията от банки, като източник за финансиране намаляха с 24% (16% в реално изражение) до 1,100 млн.лв., но остават с най-голям дял в актива от 41% (55% през 2001г.). Кредитите на клиенти в нетно изражение нараснаха с 58% (61% в реално изражение) до 507 млн.лв., 19% от актива (12% през 2001г.). Ценните книжа бележат ръст от 37% (43% в реално изражение) до 765 млн.лв., 29% от актива. Паричните средства спаднаха с близо 30%, свързано с големите наличности в началото на годината по въвеждане на евробанкнотите. Дълготрайните активи бяха увеличени с 55 млн.лв. във връзка с извършената преоценка на сградите по справедлива стойност в края на 2002г.

Банката продължи да финансира операциите и капиталовите инвестиции чрез депозитите, капитала и реинвестираната печалба. Банката не е емитирала гълг през годината и не се е финансирала на открития пазар за други цели освен за краткотрайно покриване на малки по размер ликвидни нужди. Депозитите от клиенти нараснаха със 7.1% в реално изражение до 90% от пасива.

### Структура на активите



Увеличението на неразпределената печалба от предходни години и преоценъчният резерв от дълготрайни материални активи надхвърлиха намалението на нетната печалба и доведоха до 22.6% нарастване на собствения капитал до 500.4 млн.лв. (408.2 млн.лв. през 2001г.). Съотношението Собствен капитал/Активи нарасна с 3.1 пункта до 18.6% (15.5% през 2001г.). Всички капиталови съотношения са в рамките на регулациите. Общата капиталова адекватност, в съответствие с правилата на Наредба 8 на БНБ, е 38.7% (54.8% през 2001г.), а адекватността на първичния капитал 19.7% (27.8% през 2001г.).

Структурата на собствения капитал е дадена в таблицата по-долу:

|   | Хил.лв.        |                |
|---|----------------|----------------|
| Собствен капитал                        | 2002           | 2001           |
| Основен капитал                         | 166,370        | 166,370        |
| Резервен фонд                           | 35,710         | 33,484         |
| Преоценъчни резерви                     | 64,218         | 28,571         |
| Резерви със специално предназначение    | 736            | 744            |
| Неразпределена печалба от минали години | 137,843        | 2              |
| Текущ финансов резултат                 | 95,567         | 179,022        |
|   | <b>500,444</b> | <b>408,193</b> |

### Управление на риска

Булбанк продължи да поддържа висока ликвидност, отлично качество на активите и значителна капитализация. Коефициентът на бърза ликвидност<sup>1</sup> се подобри до 23.3% в края на годината в сравнение с края на 2001г. (17.7%). Валутните позиции бяха балансираны и стриктно наблюдавани. Лихвената политика следваше в общи линии низходящото движение на лихвените проценти в щатски долари и евро на международния пазар с цел съхраняване на лихвения марж.

## Паричен и капиталов пазар

### *Междубанкови депозити*

През годината Булбанк постепенно намаляваше размера на депозитите си при първокласни международни банки, насочвайки средства към по-доходоносни финансови инструменти в съответствие с приетата инвестиционна политика. За обезпечаване ликвидността бяха поддържани средно около USD 100 млн. еднокдневни депозити. Среднокдневният размер на всички депозити достигна USD 601 млн. (USD 739 млн. през 2001г.) Салдото им в края на годината е USD 580 млн. (USD 659 млн. в края на 2001г.) Участието на банката на междубанковия пазар в страната бе ограничено, основно за поддържане на ликвидност.

### *Ценни книжа*

Банката активизира дейността си в търговията с ценни книжа, в търсене на висока доходност и добра ликвидност, отчитайки матуриретната структура на пасивите. Средният обем на ДЦК в лева нарасна до 266 млн.лв. (166 млн.лв. през 2001г.), като в края на годината възлиза на 297 млн.лв. (199 млн.лв. в края на 2001г.).

Портфейлът от ценни книжа в чуждестранна валута нарасна два пъти до EUR 360 млн. в края на 2002г. от EUR 179 млн. в края на 2001г. Среднопретеглената срочност на портфейла е 3.2 години. Българските книжа заемат 23% от портфейла. Структурата на портфейла във валута е следната:

- По валути:
  - EUR - 59%
  - USD - 41%
- По вид издатели:
  - суверенен дълг - 52%
  - финансови институции - 6%
  - структурирани инструменти - 17%
  - правителствени агенции - 25%

С цел повишаване доходността, банката увеличи размера на структурираните, синтетични инструменти в портфейла си, ключвайки суап върху суверенен кредитен риск, до размера на утвърдените от ръководството лимити.

Преструктурирането на портфейла и активизирането на операциите с ценни книжа в условия на намаляващи лихвени проценти и първоначални очаквания за повишаването им в края на годината доведе до близо 3 пъти по-висок ръст на приходите от ценни книжа, до 14.4 млн.лв.

Булбанк е акционер в 11 компании и стойността на акционерното ѝ участие в тях възлиза на 7.1 млн.лв. (6.9 млн.лв. в края на 2001г.). През годината банката продаде дела си в Банковия център за обучение и в Български пенсионен фонд.

Таблицата по-долу представя капиталовите участия в края на годината.

| Дружество                | 2002               |                        | 2001 <sup>1</sup>  |                        |
|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|------------------------|
|                          | Балансова стойност | Процент на участие (%) | Балансова стойност | Процент на участие (%) |
| Булгархидропоник         | 1                  | 24.81                  | 1                  | 24.81                  |
| Орел Г Холдинг           | 5,105              | 19.33                  | 5,105              | 19.33                  |
| ЗПАД Булстраг            | 1,212              | 8.60                   | 1,229              | 12.84                  |
| БЗОК Закрила             | 200                | 10.00                  | 200                | 10.00                  |
| Банксервиз               | 357                | 7.12                   | 179                | 7.12                   |
| ПОК Съгласие             | 159                | 6.00                   | 159                | 6.00                   |
| Свободна безмитна зона   | 11                 | 5.65                   | 30                 | 5.65                   |
| Централен депозитар      | 3                  | 3.00                   | 3                  | 3.00                   |
| Българска фондова борса  | 1                  | 0.37                   | 1                  | 0.37                   |
| СУИФТ                    | 20                 | 0.00                   | 20                 | 0.00                   |
| Юроклиър Клиърънс Систем | 1                  | 0.00                   | 0.05               | 0.00                   |
|                          | <b>7,070</b>       |                        | <b>6,937</b>       |                        |

Хил.лв.

### Търговско банкиране

Търговското банкиране остава основен източник на доход и приоритет в бизнес развитието на банката. Независимо от резкия спад на лихвените проценти спрямо предходната година, приходите от търговско банкиране нараснаха с 12.6% до 113 млн.лв. (100 млн.лв. през 2001г.)<sup>2</sup>.

Приходите от корпоративно банкиране, без сегмента институции, нараснаха със 17% до 73 млн.лв. (62 млн.лв. през 2001г.) Основен източник на растеж бяха кредитите (22% ръст на приходите от лихви по кредити), таксите и комисионите (36% ръст). Те компенсират спада в приходите от депозити, спрета по които намаля с 60 базисни пункта поради съкращаването на базисните лихви. Лихвеният доход в сегмента нарасна с 6%.

Приходите от банкиране на дребно нараснаха с 14% до 28.2 млн.лв. (24.8 млн.лв. през 2001г.). Основен източник на доход и тук са таксите и комисионите с ръст от 49% и лихвените приходи от кредити, изцяло компенсиращи спада на спредовете по депозитите.

Приходите от обслужване на сегмента институции намаляха с 10% до 12.2 млн.лв. (13.6 млн.лв. през 2001г.) единствено поради резкия спад на спредовете по депозитите. Нелихвените приходи на сегмента се увеличиха с 28.2%.

Създаденото в предходната година Българо-Италианско бюро значително разшири дейността си, покривайки така също бизнес отношенията между България и страните от Нова Европа. Негова основна цел е активно да стимулира, подпомага и поддържа деловите отношения между компании от страните, в които е представена групата UniCredito. Портфейлът му от клиенти нарасна 2 пъти.

### Депозити

Привлечените средства от клиенти<sup>3</sup> остават на нивото от предходния период в номинално изражение, като бележат слаб ръст от 0.4% до 2,029 млн.лв. Основна причина е 15%-та обезценка на щатския долар спрямо лева, валутната структура на депозитите (50% дял на щатските долари) и някои непазарни фактори. Игнорирайки само ефекта на валутния курс, реалният ръст на депозитите е 9.2%. Прибавяйки ефекта от усилията за компенсиране спада от някои външни

<sup>1</sup> В общата сума в края на 2001г. са включени и продадените през 2002г. участия.

<sup>2</sup> Измерването на резултата на отделните сегменти се извършва чрез прилагане на вътрешно трансферен лихвен процент.

<sup>3</sup> Включва привлечените средства от други финансови институции без банки.

непазарни фактори, ръстът е около 16%.

Депозитите на граждани и домакинства нараснаха с 6.4% в реално изражение. Реалният ръст на привлечените от фирми и институции средства е 12.4%. Игнорирайки, обаче непазарните фактори, довели до намаление на депозитите, реалното им увеличение е 23%.

| Сегментационна структура          | 2002                                 |                     | Хил.лв.          |
|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------|------------------|
|                                   | нормализирани стойности <sup>1</sup> | номинални стойности | 2001             |
| Граждани и домакинства            | 1,193,429                            | 1,062,058           | 1,121,674        |
| Фирми и институции                | 1,012,309                            | 967,249             | 900,960          |
|                                   | <b>2,205,738</b>                     | <b>2,029,307</b>    | <b>2,021,634</b> |
| Дял на гражданите и домакинствата | 58.8%                                | 52.3%               | 55.4%            |
| Дял на фирмите и институциите     | 41.2%                                | 47.7%               | 44.6%            |

Делът на депозитите в лева нарасна над 20%. Вследствие ръста на разплащателните операции, депозитите на граждани и домакинства в лева се покачиха с 30%. Депозитите в чуждестранна валута отбелязаха 8.1% ръст в реално изражение.

| Валутна структура                       | 2002                    |                     | Хил.лв.          |
|---|-------------------------|---------------------|------------------|
|   | нормализирани стойности | номинални стойности | 2001             |
| В лева                                  | 455,728                 | 455,728             | 403,117          |
| В чуждестранна валута                   | 1,750,010               | 1,573,579           | 1,618,517        |
|   | <b>2,205,738</b>        | <b>2,029,307</b>    | <b>2,021,634</b> |
| Дял на депозитите в лева                | 20.7%                   | 22.5%               | 19.9%            |
| Дял на депозитите в чуждестранна валута | 79.3%                   | 77.5%               | 80,1%            |

Срочните депозити нараснаха с 19% в реално изражение.

| Срочна структура                               | 2002                    |                     | Хил.лв.          |
|--|-------------------------|---------------------|------------------|
|  | нормализирани стойности | номинални стойности | 2001             |
| Разплащателни сметки                           | 831,928                 | 787,672             | 867,827          |
| Срочни депозити и спестовни влогове            | 1,373,810               | 1,241,635           | 1,153,807        |
|  | <b>2,205,738</b>        | <b>2,029,307</b>    | <b>2,021,634</b> |
| Дял на разплащателните сметки                  | 37.7%                   | 38.8%               | 42.9%            |
| Дял на срочните депозити и спестовните влогове | 62.3%                   | 61.2%               | 57.1%            |

### Кредитен портфейл

Кредитният портфейл в края на 2002г. е 564 млн.лв., 56% ръст спрямо предходната година, включително 51% ръст в корпоративния сегмент (530.3 млн.лв.) и над два пъти и половина в банкирането на гребно (33.6 млн.лв.). Делът на кредитите в актива нарасна до 20% на брутна база. Броят им се увеличи с 61% до 19,900.

Делът на кредитите за оборотни средства се покачи до 65% (365 млн.лв.), спрямо 59% година по-рано. Делът на потребителските и ипотечни кредити в порт-

<sup>1</sup> Изчислени с фиксиран валутен курс на щатския долар към лева през годината.

фейла нарасна с 3 пункта до 5% (28 млн.лв.). От гледна точка на валутна структура кредитите в лева продължиха да доминират с 52% срещу 48% във валута, основно в евро.

Банката диверсифицира портфейла си през годината, като заедно с големите кредитни сделки обръщаше особено внимание на кредитирането на малки и средни предприятия. Значително се увеличи броят на ползваните овърдрафти и в двата основни сегмента. Това доведе до промяна структурата на портфейла. Делът на 25-те най-големи експозиции спадна с 13 пункта до 47%.

Отрасловата структура на портфейла се запази. Кредитите в отраслите промишленост, търговия и туризъм заемат 82% дял. С най-голям дял от експозициите в промишлеността са тези в подотраслите хранително-вкусова и химическа промишленост, съответно с 36% и 29%.

| Отраслова структура  | 2002           |             | 2001           |             |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|
|  | Сума           | Дял         | Сума           | Дял         |
| Промишленост   | 254,356        | 45.1%       | 167,983        | 46.4%       |
| Търговия   | 126,351        | 22.4%       | 89,673         | 24.7%       |
| Туризъм  | 82,876         | 14.7%       | 51,732         | 14.3%       |
| Услуги   | 32,717         | 5.8%        | 21,049         | 5.8%        |
| Граждани и домакинства<br>(потребителски и ипотечни кредити) | 27,776         | 4.9%        | 7,749          | 2.1%        |
| Селско стопанство  | 17,305         | 3.1%        | 11,914         | 3.3%        |
| Транспорт  | 13,751         | 2.4%        | 7,846          | 2.2%        |
| Строителство   | 8,654          | 1.5%        | 4,147          | 1.1%        |
| Други  | 150            | 0.0%        | 260            | 0.1%        |
|  | <b>563,935</b> | <b>100%</b> | <b>362,353</b> | <b>100%</b> |

Хил.лв.

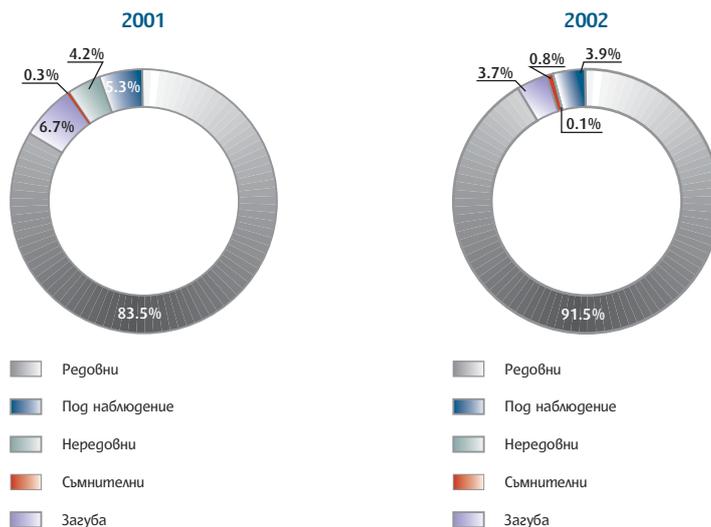
Бързият ръст на портфейла бе съчетан с подобряване на неговото качество. Размерът на кредитите с по-голям риск (от 4-та и 5-та група по Наредба 9 на БНБ) се запази около 25.5 млн.лв., като делът им намаля от 7% на 4.6%. Делът на редовните кредити (от 1-ва група по Наредба 9 на БНБ) се увеличи с 8 пункта до 91.5%. Вследствие предприети активни действия от страна на банката, през годината бяха погасени около 11 млн.лв. лоши кредити. По тази причина, независимо от значителния ръст на портфейла, заделените провизии за покриване на потенциални рискове от необслужване намаляха с 8% до 38.7 млн.лв.

Съгласно изискванията на Наредба 9 на БНБ и в съответствие с политиката на банката, рисковите експозиции са покрити с достатъчни по размер провизии.

| Рискова структура<br>(по Наредба 9 на БНБ) | 2002           |               |               |               | 2001           |               |               |               |
|--|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Дълг           | %             | Провизии      | %             | Дълг           | %             | Провизии      | %             |
| <b>Кредити с добро качество</b>            | <b>538,275</b> | <b>95.5%</b>  | <b>15,148</b> | <b>39.1%</b>  | <b>337,008</b> | <b>93.0%</b>  | <b>17,266</b> | <b>41.0%</b>  |
| Редовни                                    | 516,035        | 91.5%         | 11,913        | 30.7%         | 302,637        | 83.5%         | 6,798         | 16.1%         |
| Под наблюдение                             | 22,011         | 3.9%          | 3,141         | 8.1%          | 19,092         | 5.3%          | 3,375         | 8.0%          |
| Нередовни                                  | 229            | 0.1%          | 94            | 0.3%          | 15,279         | 4.2%          | 7,093         | 16.9%         |
| <b>Кредити с по-ниско качество</b>         | <b>25,659</b>  | <b>4.5%</b>   | <b>23,594</b> | <b>60.9%</b>  | <b>25,345</b>  | <b>7%</b>     | <b>24,824</b> | <b>59%</b>    |
| Съмнителни                                 | 4,522          | 0.8%          | 3,050         | 7.9%          | 981            | 0.3%          | 736           | 1.7%          |
| Загуба                                     | 21,137         | 3.7%          | 20,544        | 53.0%         | 24,364         | 6.7%          | 24,088        | 57.3%         |
| <b>Общо кредити</b>                        | <b>563,935</b> | <b>100.0%</b> | <b>38,742</b> | <b>100.0%</b> | <b>362,353</b> | <b>100.0%</b> | <b>42,090</b> | <b>100.0%</b> |

Хил.лв.

### Рискова структура



Съотношението провизии/брутен кредитен портфейл намалява от 11.6% на 6.9%, като покритието с провизии на кредитите с по-висок риск остава високо (151%).

### Комисиони услуги

Предприетата през 2001г. политика за увеличаване дела на приходите от такси и комисиони чрез разширяване обема и спектъра на предлаганите услуги и увеличаване броя на клиентите позволи на банката успешно да компенсират негативните ефекти на пазарната конюнктура върху лихвения доход. Приходите от комисионни от търговски операции отбелязаха рекорден ръст от 35%, достигайки 43.3 млн.лв. (32.1 млн.лв. през 2001г.). Нетният доход от комисиони достигна 25.6% от брутният оперативен доход (21.3% през 2001г.).

С най-голямо тегло в структурата на приходите (28%) остават преводите, чековете и инкасата, основно тези от и към чужбина. През 2002г. броят на свободните преводи нарасна с 13.7% до 176,000, а средствата по тях с 8% до 5.4 млрд.лв. Приходите от кредити бележат ръст от над 2 пъти, с дял от около 23% в приходите от комисиони, следствие от активната кредитна дейност и удължаване срочността на кредитите. Броят на потребителските кредити се увеличи над 9 пъти, на ипотечните над 11 пъти и на овърдрафтните на физически лица с 28%.

Продължи ръстът на картовите операции, приходите от които се увеличиха с 37%. Местните карти се увеличиха с 56% до 123,400. Броят на международните карти нарасна близо два пъти до 12,100, свидетелстващо за бързия темп на навлизане на пазара. Над 4 пъти ръст в приходите отбелязаха пуснатите през 2001г. пакети за частни лица, малки и средни предприятия. UNICO пакетите нараснаха 2 пъти до 14,400. Разшири се клиентската база на електронните услуги. Приходите от документарни операции бележат ръст от 9%, независимо от намалението на техния брой, световна тенденция за този вид разплащания.

През годината бе разработен продукт за продажба на взаимни фондове на Pioneer Investment Fund, инвестиционен фонд от групата UniCredito. След одобрение на проспекта от страна на Държавната Комисия по ценните книжа и фондо-

<sup>1</sup> Преименувана от 1.03.2003г. на Комисия за финансов надзор.

вите борси, през януари 2003г. Булбанк започна продажба на фондовете в България. Практически това е първият в страната структуриран и институционализиран продукт за продажба на взаимни фондове, инвестиращи в различни инструменти на международния паричен и капиталов пазар. Продължи подготовката за предлагане на лизингови и банково-застрахователни услуги.

### **Човешки ресурси**

Политиката за управление на персонала се фокусира върху четири основни области: обучение, развитие на управленските качества, подходяща система за стимулиране и повишаване на ефективността

В края на годината общият брой на служителите на банката е 2,060 (2,050 в края на 2001г.), включително 100 души, работещи по проекта за нова информационна система. Броят на специалистите с портфейли от клиенти нарасна с 63% до 238 (146 в края на 2001г.). Намален бе броят на поддържащия персонал. Броят на служителите във фронт офиса (пряко обслужващи клиенти) достигна 920, близо 60% от банковия персонал. Делът на персонала в централата е 27%. В рамките на съвместната Програмата за партньорство между UniCredito и Булбанк през годината бяха открити и реализирани над 10 проекта. Подготвен бе нов модел на клон, който ще бъде внедрен до средата на 2003г., заедно с новата информационна система.

През годината бе въведена система за оценка изпълнението на целите и качествата на служителите, включваща множество показатели, измерващи отделни аспекти на професионалните и лични качества на служителя. Използвани бяха иновативни и гъвкави методи за наемане на персонал.

Дейността по квалификация се фокусира върху развитието на управленски качества, както и в повишаване професионалните качества и умения на специалистите в отделните бизнес области. През годината първата група участници в програмата "Млади таланти" завърши своето мениджърско обучение. Програмата е насочена към повишаване професионалната квалификация на млади специалисти с голям потенциал с цел развитието им като бъдещи ръководители. Обучението им се моделира и провежда съвместно от UniCredito и университета Воссони в Милано. Определена бе втора група, която започва обучението си през март 2003г. В различни форми на повишаване на квалификацията през годината участваха 1,960 души, като на всеки служител се падат по 2.7 работни дни за обучение.

### **Благотворителна дейност**

В съответствие с възприетата политика през 2002г. Булбанк не финансираше проекти на компании, произвеждащи оръжие или чиято дейност не съответства на екологичните норми.

Благотворителната дейност през годината бе насочена в 3 основни направления:

- подпомагане на фондации за лечение на болни деца, организации за подкрепа на инвалиди, значими обществени събития
- проектът Интер Кампус, съвместно с италианския футболен клуб Интер, за възпитание на деца в неравностойно положение чрез средствата на футболната игра
- подпомагане културния обмен между Италия и България.

Общата сума, вложена за благотворителна дейност през годината е 126 хил.лв. В началото на 2003г. Булбанк бе поканена от UNDP да се присъедини към инициативата на генералния секретар на ООН г-н Кофи Анан за създаване на Глобален договор (Global Compact). Договорът цели изграждането на едно по-толерантно и справедливо глобално пазарно пространство, основано на девет общовалидни принципа в областта на човешките права, трудовите норми и околната среда. Той е доброволна инициатива за създаване на глобална рамка за устойчив растеж и активна гражданска позиция чрез социално отговорно корпоративно управление. В рамките на своите ангажименти към инициативата и в контекста на социалната политика на групата UniCredito, банката планира участие в няколко проекта, свързани с лечение, защита здравето и правата на децата в България.



**БУЛБАНК АД**

**ГОДИШЕН ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН ОТЧЕТ  
ЗА ГОДИНАТА, ПРИКЛЮЧИЛА НА 31.12.2002г.,  
ИЗГОТВЕН ПО НАЦИОНАЛНИТЕ СЧЕТОВОДНИ СТАНДАРТИ**

## БУЛБАНК АД

### Баланс

| Статия  | Бележка | в хил.лв.        |                  |
|---|---------|------------------|------------------|
|   |         | 2002             | 2001             |
| <b>АКТИВ</b>  |         |                  |                  |
| <b>Парични средства в каса и по разплащателна сметка в БНБ</b>            | 4       | <b>153,793</b>   | <b>230,353</b>   |
| Парични средства в левове   |         | 61,387           | 39,917           |
| Парични средства във валута   |         | 92,406           | 190,436          |
| <b>Вземания от банки и други финансови институции</b>                     | 5       | <b>1,099,593</b> | <b>1,439,475</b> |
| Вземания от банки и други финансови институции в левове                   |         | 32               | 14               |
| Вземания от банки и други финансови институции във валута                 |         | 1,099,561        | 1,439,461        |
| <b>Ценни книги в оборотен портфейл</b>                                    |         | <b>122,488</b>   | <b>216,473</b>   |
| Ценни книги в оборотен портфейл в левове                                  |         | 93,373           | 109,050          |
| Ценни книги в оборотен портфейл във валута                                |         | 29,115           | 107,423          |
| <b>Предоставени кредити на нефинансови институции и други клиенти</b>     | 6       | <b>506,673</b>   | <b>320,248</b>   |
| Предоставени кредити на нефинансови институции и други клиенти в левове   |         | 280,135          | 158,527          |
| Предоставени кредити на нефинансови институции и други клиенти във валута |         | 226,538          | 161,721          |
| <b>Вземания по лихви и други активи</b>                                   | 7       | <b>29,098</b>    | <b>24,164</b>    |
| Вземания по лихви и други активи в лева                                   |         | 15,821           | 13,932           |
| Вземания по лихви и други активи във валута                               |         | 13,277           | 10,232           |
| <b>Ценни книги в инвестиционен портфейл</b>                               | 8       | <b>641,810</b>   | <b>340,412</b>   |
| Ценни книги в инвестиционен портфейл в лева                               |         | 209,220          | 96,166           |
| Ценни книги в инвестиционен портфейл във валута                           |         | 432,590          | 244,246          |
| <b>Дълготрайни активи</b>   | 10      | <b>137,572</b>   | <b>59,758</b>    |
| Материални дълготрайни активи   |         | 109,086          | 55,804           |
| Нематериални дълготрайни активи   |         | 28,486           | 3,954            |
| <b>СУМА НА АКТИВИТЕ</b>   |         | <b>2,691,027</b> | <b>2,630,883</b> |

| Статия  | бел. | в хил.лв.        |                  |
|---|------|------------------|------------------|
|   |      | 2002             | 2001             |
| <b>ПАСИВ</b>  |      |                  |                  |
| <b>Депозити от банки и други финансови институции</b>         | 11   | 56,709           | 53,438           |
| Депозити от банки и други финансови институции в левове       |      | 10,258           | 4,181            |
| Депозити от банки и други финансови институции във валута     |      | 46,451           | 49,257           |
| <b>Депозити от нефинансови институции и други клиенти</b>     | 12   | 1,978,347        | 2,008,062        |
| Депозити от нефинансови институции и други клиенти в левове   |      | 445,209          | 398,532          |
| Депозити от нефинансови институции и други клиенти във валута |      | 1,533,138        | 1,609,530        |
| <b>Други привлечени средства</b>                              |      | 112              | 704              |
| Други привлечени средства в лева                              |      | -                | 580              |
| Други привлечени средства във валута                          |      | 112              | 124              |
| <b>Задължения по лихви и други пасиви</b>                     | 13   | 155,415          | 160,486          |
| Задължения по лихви и други пасиви в лева                     |      | 94,867           | 113,165          |
| Задължения по лихви и други пасиви във валута                 |      | 60,548           | 47,321           |
| <b>СУМА НА ПАСИВИТЕ</b>                                       |      | <b>2,190,583</b> | <b>2,222,690</b> |
| Основен капитал   | 14   | 166,370          | 166,370          |
| Резерви   |      | 100,664          | 62,799           |
| Резултат от текущата година                                   |      | 95,567           | 179,022          |
| Резултат от предходната година                                |      | 137,843          | 2                |
| <b>СУМА НА СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ</b>                             |      | <b>500,444</b>   | <b>408,193</b>   |
| <b>СУМА НА ПАСИВИТЕ И СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ</b>                  |      | <b>2,691,027</b> | <b>2,630,883</b> |
| <b>Задбалансови пасиви</b>                                    | 15   | 152,778          | 225,933          |

## БУЛБАНК АД

### Отчет за приходите и разходите

|  | Бележка | в хил.лв.       |                 |
|--|---------|-----------------|-----------------|
|  |         | 2002            | 2001            |
| Приходи от лихви и аналогични приходи                                | 17      | 113,902         | 137,299         |
| Разходи за лихви и аналогични разходи                                |         | (21,636)        | (37,685)        |
| <b>НЕТЕН ДОХОД ОТ ЛИХВИ</b>  |         | <b>92,266</b>   | <b>99,614</b>   |
| Приходи от такси и комисиони   | 18      | 43,346          | 34,448          |
| Разходи за такси и комисиони   |         | (2,387)         | (4,416)         |
| <b>Нетен доход от такси и комисиони</b>                              |         | <b>40,959</b>   | <b>30,032</b>   |
| Приходи от операции с ценни книги в оборотен портфейл                |         | 4,249           | 5,129           |
| Разходи от операции с ценни книги в оборотен портфейл                |         | (707)           | (1,235)         |
| <b>Нетен доход от операции с ценни книги в оборотен портфейл</b>     | 19      | <b>3,542</b>    | <b>3,894</b>    |
| Печалба (загуба) от валутни операции                                 |         | 7,085           | 4,830           |
| Печалба (загуба) от валутна преоценка                                |         | 10              | 279             |
| <b>Нетен доход от курсови разлики</b>                                | 20      | <b>7,095</b>    | <b>5,109</b>    |
| Други приходи от дейността   | 21      | 20,866          | 17,127          |
| <b>НЕТЕН НЕЛИХВЕН ДОХОД</b>  |         | <b>72,462</b>   | <b>56,162</b>   |
| Разходи за дейността   | 22      | (63,357)        | (64,615)        |
| Намаление (увеличение) на провизиите                                 |         | 26,175          | 159,152         |
| Разходи от преоценка на дълготрайни активи и инвестиции              |         | (2,528)         | (2,386)         |
| <b>ОБЩО ОПЕРАТИВНИ РАЗХОДИ</b>                                       |         | <b>(39,710)</b> | <b>92,151</b>   |
| <b>ПЕЧАЛБА ПРЕДИ ДАНЪЧНО ОБЛАГАНЕ И ИЗВЪНРЕДНИ ПРИХОДИ (РАЗХОДИ)</b> |         | <b>125,018</b>  | <b>247,927</b>  |
| Извънредни приходи   |         | 3               | 1,233           |
| Извънредни разходи   |         | (1)             | (351)           |
| <b>Нетен доход от извънредни операции</b>                            |         | <b>2</b>        | <b>882</b>      |
| <b>ПЕЧАЛБА ПРЕДИ ДАНЪЧНО ОБЛАГАНЕ</b>                                |         | <b>125,020</b>  | <b>248,809</b>  |
| <b>Данъчно облагане</b>  |         | <b>(29,453)</b> | <b>(69,787)</b> |
| <b>НЕТНА ПЕЧАЛБА</b>   |         | <b>95,567</b>   | <b>179,022</b>  |

## БУЛБАНК АД

### Отчет за паричните потоци

|   | в хил.лв.        |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 2002             | 2001             |
| <b>Парични потоци от оперативна дейност</b>   |                  |                  |
| Печалба от банкова дейност преди данъчно облагане   | 125,020          | 248,809          |
| <b>Промени, отразяващи движението на непаричните разходи</b>                                      |                  |                  |
| Увеличение (намаление) на провизиите  | (26,175)         | (22,261)         |
| Амортизация   | 8,350            | 7,699            |
| (Увеличение) намаление в отчетната стойност на дълготрайни активи                                 | (1,990)          | 2,386            |
| Общо промени, отразяващи движението на непаричните разходи  | (19,815)         | (12,176)         |
| <b>Промени в активите, участващи в оперативната дейност</b>                                       |                  |                  |
| (Увеличение) намаление на минималния задължителен резерв  | 29,554           | (61,809)         |
| (Увеличение) намаление на ценните книжа в оборотен портфейл                                       | 93,985           | (177,541)        |
| (Увеличение) намаление на предоставените депозити и кредити на банки и други финансови институции | 5,035            | 29,282           |
| (Увеличение) намаление на предоставените кредити на нефинансови институции и други клиенти        | (182,468)        | (46,174)         |
| (Увеличение) намаление на вземанията по лихви   | (5,204)          | (406)            |
| (Увеличение) намаление на вземанията по други активи  | 398              | 30,535           |
| Общо промени в активите, участващи в оперативната дейност   | (58,700)         | (226,113)        |
| <b>Промени в пасивите, участващи в оперативната дейност</b>                                       |                  |                  |
| Увеличение (намаление) на приетите депозити от банки и други финансови институции                 | 3,271            | 9,041            |
| Увеличение (намаление) на приетите депозити от нефинансови институции и други клиенти             | (29,715)         | 336,969          |
| Увеличение (намаление) на другите привлечени средства   | (592)            | (44,998)         |
| Увеличение (намаление) на задълженията по лихви   | (1,767)          | (359)            |
| Увеличение (намаление) на другите пасиви  | 8,243            | (99,326)         |
| Увеличение (намаление) на провизиите  | (11,547)         | (16,347)         |
| Общо промени в пасивите, участващи в оперативната дейност   | 32,107           | 184,980          |
| <b>НЕТЕН ПАРИЧЕН ПОТОК ОТ ОПЕРАТИВНА ДЕЙНОСТ</b>  | <b>14,398</b>    | <b>195,500</b>   |
| Платени данъци  | (29,078)         | (106,303)        |
| Възстановени данъци   | -                | 2,376            |
| <b>НЕТЕН ПАРИЧЕН ПОТОК ОТ ДАΝЪЦИ</b>  | <b>(29,078)</b>  | <b>(103,927)</b> |
| <b>ПАРИЧНИ ПОТОЦИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННА ДЕЙНОСТ</b>  |                  |                  |
| (Придобиване) изваждане от употреба на дълготрайни активи   | (87,668)         | (5,957)          |
| (Придобиване) на дългосрочни инвестиции   | (2,621,328)      | (1,018,601)      |
| Продажба на дългосрочни инвестиции  | 2,319,930        | 948,716          |
| Получени дивиденди от съучастия   | -                | -                |
| <b>НЕТЕН ПАРИЧЕН ПОТОК ОТ ИНВЕСТИЦИОННА ДЕЙНОСТ</b>   | <b>(389,066)</b> | <b>(75,842)</b>  |
| <b>ПАРИЧНИ ПОТОЦИ ОТ ФИНАНСИРАНЕ НА ДЕЙНОСТТА</b>   |                  |                  |
| (Платени) дивиденди   | (62,680)         | (174,966)        |
| Увеличение (намаление) на резервите   | 44,964           | 7,100            |
| <b>НЕТЕН ПАРИЧЕН ПОТОК ОТ ФИНАНСИРАНЕ НА ДЕЙНОСТТА</b>  | <b>(17,716)</b>  | <b>(167,866)</b> |
| <b>Парични средства и еквиваленти в началото на периода</b>                                       | <b>1,535,394</b> | <b>1,687,529</b> |
| <b>Парични средства и еквиваленти в края на периода</b>   | <b>1,113,932</b> | <b>1,535,394</b> |
| <b>НЕТНО УВЕЛИЧЕНИЕ НА ПАРИЧНИТЕ СРЕДСТВА И ЕКВИВАЛЕНТИ</b>                                       | <b>(421,462)</b> | <b>(152,135)</b> |

## БУЛБАНК АД

### Отчет за собствения капитал

|   | Основен капитал | Резерви        | Печалба       | Печалба от минали години | Собствен капитал |
|---|-----------------|----------------|---------------|--------------------------|------------------|
|   |                 |                |               |                          | <i>в хил.лв.</i> |
| <b>Салдо към 01.01.2002г.</b>           | <b>166,370</b>  | <b>62,799</b>  | -             | <b>179,024</b>           | <b>408,193</b>   |
| Нетна печалба за годината               | -               | -              | 95,567        | -                        | 95,567           |
| Неразпределени печалби от минали години | -               | (15,947)       | -             | 15,947                   | -                |
| Разпределени дивиденди                  | -               | -              | -             | (54,902)                 | (54,902)         |
| Преоценка на дългосрочни инвестиции     | -               | (3,902)        | -             | -                        | (3,902)          |
| Резерви                                 | -               | 2,214          | -             | (2,226)                  | (12)             |
| Преоценка на ДМА                        | -               | 55,500         | -             | -                        | 55,500           |
| <b>Салдо към 31.12.2002г.</b>           | <b>166,370</b>  | <b>100,664</b> | <b>95,567</b> | <b>137,843</b>           | <b>500,444</b>   |

## БЕЛЕЖКИ КЪМ ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДНИЯ ОТЧЕТ КЪМ 31.12.2002г.

### (1) Природа на дейността

Булбанк АД е създадена като акционерно дружество на 1 април 1964 година с Постановление № 7/20.02.1964 г. на МС. Банката е регистрирана в гр. София с предмет на дейност банкови операции и сделки с чуждестранни средства за плащане. Банката е вписана в Търговския регистър при СГС Фирмено отделение по фирмено дело 2010/1990.

В края на 2002 година клоновата мрежа на банката включва 36 клона и 55 офиса.

### (2) Представяне на финансовите отчети

Банката поддържа счетоводно отчитане в съответствие с българското законодателство, регламентиращо банковата дейност - Закон за счетоводството (ЗС), НСС 30 "Представяне на счетоводните отчети на банките", другите национални счетоводни стандарти, доколкото имат отношение към дейността на банката.

Счетоводната политика, изложена в точка 3, е приета от банката.

Счетоводните отчети са изготвени в български левове.

Представени са сравнителни данни за предходния отчетен период.

### (3) Основи на счетоводната политика

#### Счетоводни принципи

Финансовият отчет на банката е изготвен като активите, пасивите, приходите и разходите са оценени и записани при тяхното придобиване или възникване по историческата им цена или друга цена в съответствие с приложимите счетоводни стандарти, съгласно чл. 13 ал.1 от ЗС.

#### Разплащателна сметка при БНБ

Паричната наличност по сметки при БНБ е в размер на 124,253 хил. лева:

45,212 хил. лева по левовата разплащателната сметка

USD 6,000,000 = 11,735 хил.лева

EUR 35,000,000 = 62,204 хил.лева

CHF 3,800,000 = 5,102 хил.лева

Посочените суми представляват изцяло минимален задължителен резерв.

#### Провизии

Рисковите експозиции са представени в баланса, намалени с провизиите, формирани за тях, а лихвите са представени в отделна балансова статия.

Към 31.12.2002 година Булбанк АД е задела провизии по своите вземания от банки и клиенти, както и по задбалансовите ангажименти в размер на 134,587 хил. лева. Тази провизия е в съответствие с изискванията на действащата Наредба №9 на БНБ и ръководството се е придържало последователно в своя подход при заделяне на провизии през отчетния период и в годините, през които е действала наредбата. В съответствие с изискванията на българското законодателство и разпоредбите на БНБ (писмо от 13.02.2003 година), от 1.01.2003 година банката прилага в пълна степен Международните счетоводни стандарти.

Заделените през годината провизии са за сметка на печалбата и се отчитат ка-

то счетоводен разход.

Прекратяването на балансовото отчитане на рисковите експозиции се извършва съгласно разпоредбите на Наредба 9 на БНБ.

#### **Ценни книжа в инвестиционен портфейл**

Инвестициите под форма на ценни книжа, които ръководството възнамерява да държи дългосрочно, са класифицирани като инвестиции до падеж и инвестиции за продажба. Ценните книжа, категоризирани като инвестиции до падеж към края на годината са отчетени по амортизируема стойност при прилагане на принципа ефективния лихвен процент. Разликата между цената на придобиване и амортизируемата стойност е отчетена в ОПР съответно като приход или разход. Ценните книжа категоризирани като инвестиции за продажба към края на годината са отчетени по справедлива стойност, изчислена на база пазарна цена към последния работен ден на годината. Резултатът от преоценката е отчетен като преоценъчен резерв. Този преоценъчен резерв се отчита като приход/разход в ОПР когато съответната ценна книжа падежира или е продадена. Воденето на ценните книжа в инвестиционния портфейл е в съответствие с изискванията на НСС 32 Финансови инструменти.

Инвестициите в други предприятия са оценени по справедливата им цена.

#### **Ценни книжа в оборотен портфейл**

Ценните книжа в оборотен портфейл са придобити и се държат с цел да бъдат продадени в краткосрочен план.

Ценните книжа са оценени по пазарна цена към края на годината. Всички промени в отчетната им стойност през годината в посока увеличение или намаление са отчетени като текущи приходи, респективно текущи разходи, и са отразени в отчета за приходите и разходите. Воденето на ценните книжа в оборотния портфейл е съгласно изискванията на НСС 32.

#### **Дълготрайни материални и нематериални активи**

През годината дълготрайните материални и нематериални активи са заприходжвани по цена на придобиване, която е формирана съгласно НСС 16 Дълготрайни материални активи и НСС 38 Нематериални активи. В края на годината е извършена преоценка на притежаваните от банката ДМА съгласно допустимия алтернативен подход по НСС 16. Формираният преоценъчен резерв от тази преоценка възлиза на 55,500 хил. лева и е посочен по шифър 122300 в годишния баланс.

#### **Амортизация**

Банката е утвърдила план за амортизация на всеки материален и нематериален дълготраен актив, въз основа на определени за него амортизационни норми, съобразно действащото българско законодателство. Прилаганите амортизационни норми по своя размер съвпадат с данъчнопризнатите амортизационни норми.

Амортизацията се начислява от месеца, следващ месеца на придобиването на дълготрайния актив или въвеждането му в експлоатация.

Банката притежава земя, както и напълно амортизирани материални и нематериални дълготрайни активи, за които съгласно действащото счетоводно законодателство не са начислени амортизации.

#### **Приходи и разходи за лихви**

Приходите и разходите за лихви са включени в отчета за приходите и разходите, като приход или разход.

Системно е прилаган принципът на текущото начисляване съгласно изискванията на чл. 4, алинея 1, точка 1 от Закона за счетоводството.

#### Операции с чуждестранна валута

Приходите и разходите, произтичащи от операции с чуждестранна валута, са посочени в левова равностойност, изразена по официалния курс на БНБ в деня на операцията.

Активите и пасивите, деноминирани в чуждестранна валута, са посочени в левова равностойност по официалния курс на БНБ, валиден за последния ден на отчетния период. Приходите и разходите, възникнали в резултат на валутни преоценки и валутни сделки, са включени в отчета за приходите и разходите за периода.

#### Парични средства

Паричните средства в баланса не включват разплащателните сметки при местни и чуждестранни кореспонденти. В резултат на това няма равнение между съответните позиции в баланса и в отчета за паричния поток.

#### Пенсионно осигуряване

Банката през текущата година е извършила плащания към националния осигурителен институт в размери, изискващи се от съответното законодателство, както следва:

- за сметка на работодателя - 24.7% ДОО, 4.5% здравноосигурителна вноска и 3% ПКБ
- за сметка на служителите - 8% ДОО, 1.5% здравноосигурителна вноска и 1% ПКБ

#### Данъчно облагане

Данъчното облагане представлява сумата на данъците, начислени съгласно изискванията на Закона за корпоративното подоходно облагане. Брутният финансов резултат (ш. 160000 от ОПР), възлизащ на 125,020 хил. лева, е преобразуван за данъчни цели съгласно изискванията на чл. 23 от ЗКПО. Банката заплаща данък за общините в размер на 10% върху облагаемата печалба. Банката заплаща данък печалба в размер на 15% върху облагаемата печалба, намалена с размера на дължимия данък за общините.

#### (4) Парични средства в каса и по разплащателна сметка в БНБ

*в хил.лв.*

|                              | 2002          |               |                | 2001          |                |                |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                              | Лева          | Валута        | ОБЩО           | Лева          | Валута         | ОБЩО           |
| Касова наличност             | 16,174        | 13,129        | 29,303         | 14,458        | 61,614         | 76,072         |
| Разплащателна сметка при БНБ | 45,213        | 79,041        | 124,254        | 25,459        | 128,349        | 153,808        |
| Парични средства на път      | -             | 236           | 236            | -             | 473            | 473            |
|                              | <b>61,387</b> | <b>92,406</b> | <b>153,793</b> | <b>39,917</b> | <b>190,436</b> | <b>230,353</b> |

### (5) Вземания от банки и други финансови институции

в хил.лв.

|  | 2002      |                  |                  | 2001      |                  |                  |
|--|-----------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|
|  | Лева      | Валута           | ОБЩО             | Лева      | Валута           | ОБЩО             |
| Текущи сметки и депозити<br>на виждане | -         | 21,085           | 21,085           | -         | 19,760           | 19,760           |
| Срочни депозити                        | -         | 1,059,958        | 1,059,958        | -         | 1,419,701        | 1,419,701        |
| Предоставени кредити                   | 32        | 18,518           | 18,550           | 14        | -                | 14               |
|  | <b>32</b> | <b>1,099,561</b> | <b>1,099,593</b> | <b>14</b> | <b>1,439,461</b> | <b>1,439,475</b> |

### (6) Предоставени кредити на нефинансови институции и други клиенти

в хил.лв.

|                              | 2002           |                |                | 2001           |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | Лева           | Валута         | ОБЩО           | Лева           | Валута         | ОБЩО           |
| Частни предприятия           | 235,708        | 251,301        | 487,009        | 142,150        | 180,998        | 323,148        |
| Държавни предприятия         | 22,123         | 2,168          | 24,291         | 9,984          | 16,792         | 26,776         |
| Граждани и домакинства       | 33,380         | 102            | 33,482         | 12,130         | -              | 12,130         |
| Бюджет                       | -              | -              | -              | 260            | -              | 260            |
| <b>Общо отчетна стойност</b> | <b>291,211</b> | <b>253,571</b> | <b>544,782</b> | <b>164,524</b> | <b>197,790</b> | <b>362,314</b> |
| Провизии                     | (11,076)       | (27,033)       | (38,109)       | (5,997)        | (36,069)       | (42,066)       |
|                              | <b>280,135</b> | <b>226,538</b> | <b>506,673</b> | <b>158,527</b> | <b>161,721</b> | <b>320,248</b> |

### (7) Вземания по лихви и други активи

в хил.лв.

|                                 | 2002          |               |               | 2001          |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                 | Лева          | Валута        | ОБЩО          | Лева          | Валута        | ОБЩО          |
| <b>Вземания по лихви</b>        |               |               |               |               |               |               |
| Вземания по начислени лихви     | 7,046         | 11,236        | 18,282        | 4,439         | 8,674         | 13,113        |
| Вземания по просрочени лихви    | 45            | 15            | 60            | 11            | 14            | 25            |
| <b>Общо отчетна стойност</b>    | <b>7,091</b>  | <b>11,251</b> | <b>18,342</b> | <b>4,450</b>  | <b>8,688</b>  | <b>13,138</b> |
| Провизии                        | (45)          | (15)          | (60)          | (11)          | (14)          | (25)          |
|                                 | <b>7,046</b>  | <b>11,236</b> | <b>18,282</b> | <b>4,439</b>  | <b>8,674</b>  | <b>13,113</b> |
| <b>Други активи</b>             |               |               |               |               |               |               |
| Други дебитори                  | 4,214         | 3,558         | 7,772         | 4,710         | 3,292         | 8,002         |
| Разходи за бъдещи периоди       | 1,008         | 112           | 1,120         | 1,120         | 124           | 1,244         |
| Краткотрайни нефинансови активи | 917           | -             | 917           | 948           | -             | 948           |
| Данъци за възстановяване        | -             | -             | -             | 235           | -             | 235           |
| Други вземания                  | 2,800         | 467           | 3,267         | 2,733         | 312           | 3,045         |
| <b>Общо отчетна стойност</b>    | <b>8,939</b>  | <b>4,137</b>  | <b>13,076</b> | <b>9,746</b>  | <b>3,728</b>  | <b>13,474</b> |
| Провизии                        | (164)         | (2,096)       | (2,260)       | (253)         | (2,170)       | (2,423)       |
|                                 | <b>8,775</b>  | <b>2,041</b>  | <b>10,816</b> | <b>9,493</b>  | <b>1,558</b>  | <b>11,051</b> |
|                                 | <b>15,821</b> | <b>13,277</b> | <b>29,098</b> | <b>13,932</b> | <b>10,232</b> | <b>24,164</b> |

**(8) Ценни книги в инвестиционен портфейл**

в хил.лв.

|  | 2002           |                |                | 2001          |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|  | Лева           | Валута         | ОБЩО           | Лева          | Валута         | ОБЩО           |
| Облигации и други ценни книги с фиксиран доход | 202,150        | 432,590        | 634,740        | 89,229        | 244,246        | 333,475        |
| Акции, съучастия и дялове                      | 7,070          | -              | 7,070          | 6,937         | -              | 6,937          |
|  | <b>209,220</b> | <b>432,590</b> | <b>641,810</b> | <b>96,166</b> | <b>244,246</b> | <b>340,412</b> |

**(9) Акции, съучастия и дялове в дружества, в които Булбанк притежава дял на стойност над 1 млн.лв.**

в хил.лв.

|                | Сума  | Дял   |
|----------------|-------|-------|
| Орел Г-Холдинг | 5,105 | 19.3% |
| ЗПАД Булстраг  | 1,212 | 8.6%  |

**(10) Дълготрайни активи**

в хил.лв.

|  | Земя и сгради  | Машини и оборудване | Транспортни средства | Стопански инвентар | Други ДМА | Нематериални ДМА | Разходи за придобиване | ОБЩО           |
|--|----------------|---------------------|----------------------|--------------------|-----------|------------------|------------------------|----------------|
| Дълготрайни активи към 1.01.2002г.               | 49,280         | 24,059              | 2,940                | 11,825             | 15        | 5,564            | 560                    | 94,243         |
| Придобити  | 64,966         | 4,704               | 121                  | 927                | 2         | 1,460            | 24,178                 | 96,358         |
| Излезли от употреба                              | (10)           | (5,159)             | (424)                | (2,867)            | (2)       | (228)            | (534)                  | (9,224)        |
| Прехвърлени от разходи за придобиване            | -              | 406                 | -                    | 128                | -         | -                | -                      | 534            |
| <b>Дълготрайни активи към 31.12.2002г.</b>       | <b>114,236</b> | <b>24,010</b>       | <b>2,637</b>         | <b>10,013</b>      | <b>15</b> | <b>6,796</b>     | <b>24,204</b>          | <b>181,911</b> |
| Амортизация към 1.01.2002г.                      | 7,874          | 15,437              | 1,960                | 7,593              | 11        | 1,610            | -                      | 34,485         |
| Начислена през годината                          | 11,104         | 4,085               | 409                  | 1,540              | 2         | 882              | -                      | 18,022         |
| На излезлите от употреба                         | -              | (4,996)             | (179)                | (2,987)            | (2)       | (4)              | -                      | (8,168)        |
| <b>Амортизация към 31.12.2002г.</b>              | <b>18,978</b>  | <b>14,526</b>       | <b>2,190</b>         | <b>6,146</b>       | <b>11</b> | <b>2,488</b>     | <b>-</b>               | <b>44,339</b>  |
| Нетна балансова стойност към 1.01.2002г.         | 41,406         | 8,622               | 980                  | 4,232              | 4         | 3,954            | 560                    | 59,758         |
| <b>Нетна балансова стойност към 31.12.2002г.</b> | <b>95,258</b>  | <b>9,484</b>        | <b>447</b>           | <b>3,867</b>       | <b>4</b>  | <b>4,308</b>     | <b>24,204</b>          | <b>137,572</b> |

### (11) Депозити от банки и други финансови институции

в хил.лв.

|                    | 2002          |               |               | 2001         |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | Лева          | Валута        | ОБЩО          | Лева         | Валута        | ОБЩО          |
| Безсрочни депозити | 7,332         | 31,504        | 38,836        | 3,367        | 30,035        | 33,402        |
| Срочни депозити    | 2,926         | 14,947        | 17,873        | 814          | 19,222        | 20,036        |
|                    | <b>10,258</b> | <b>46,451</b> | <b>56,709</b> | <b>4,181</b> | <b>49,257</b> | <b>53,438</b> |

### (12) Депозити от нефинансови институции и други клиенти

в хил.лв.

|                    | 2002           |                  |                  | 2001           |                  |                  |
|--------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                    | Лева           | Валута           | ОБЩО             | Лева           | Валута           | ОБЩО             |
| Безсрочни депозити | 304,182        | 522,694          | 826,876          | 272,962        | 589,775          | 862,737          |
| Срочни депозити    | 140,662        | 1,006,424        | 1,147,086        | 125,054        | 1,016,794        | 1,141,848        |
| Спестовни влогове  | 365            | 4,020            | 4,385            | 516            | 2,961            | 3,477            |
|                    | <b>445,209</b> | <b>1,533,138</b> | <b>1,978,347</b> | <b>398,532</b> | <b>1,609,530</b> | <b>2,008,062</b> |

### (13) Задължения по лихви и други пасиви

в хил.лв.

|                                      | 2002          |               |                | 2001           |               |                |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|                                      | Лева          | Валута        | ОБЩО           | Лева           | Валута        | ОБЩО           |
| Провизии по задбалансови ангажименти | 59,938        | -             | 59,938         | 71,485         | -             | 71,485         |
| Други кредитори                      | 8,530         | 41,588        | 50,118         | 11,390         | 6,743         | 18,133         |
| Текущо начислени лихви               | 565           | 2,212         | 2,777          | 729            | 3,815         | 4,544          |
| Данъчни задължения                   | 893           | -             | 893            | 380            | -             | 380            |
| Дивиденди                            | 168           | -             | 168            | 7,946          | -             | 7,946          |
| Приходи за бъдещи периоди            | -             | -             | -              | 32             | -             | 32             |
| Други задължения                     | 24,773        | 16,748        | 41,521         | 21,203         | 36,763        | 57,966         |
|                                      | <b>94,867</b> | <b>60,548</b> | <b>155,415</b> | <b>113,165</b> | <b>47,321</b> | <b>160,486</b> |

### (14) Основен капитал

| Акционерни                        | 2002               |              | 2001               |              |
|-----------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|                                   | Брой акции         | Дял в %      | Брой акции         | Дял в %      |
| UniCredito Italiano SpA           | 141,743,445        | 85.2         | 141,743,445        | 85.2         |
| International Finance Corporation | 8,817,618          | 5.3          | 8,817,618          | 5.3          |
| Allianz AG                        | 8,318,295          | 5.0          | 8,318,295          | 5.0          |
| Simest SpA                        | 4,159,254          | 2.5          | 4,159,254          | 2.5          |
| Финансови институции              | 1,531,384          | 0.9          | 1,531,384          | 0.9          |
| Фирми и организации               | 1,441,250          | 0.9          | 1,466,520          | 0.9          |
| Частни лица                       | 358,914            | 0.2          | 333,644            | 0.2          |
|                                   | <b>166,370,160</b> | <b>100.0</b> | <b>166,370,160</b> | <b>100.0</b> |

Основният капитал на Булбанк е изцяло внесен. Към края на 2002г. той е 166,370 160 лв., разпределен между обикновени акции с право на глас, с номинал 1 лв. за акция.

### (15) Задбалансови ангажименти

в хил.лв.

|  | 2002          |                |                | 2001          |                |                |
|--|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|  | Лева          | Валута         | ОБЩО           | Лева          | Валута         | ОБЩО           |
| Банкови гаранции                           | 23,224        | 140,070        | 163,294        | 14,528        | 132,098        | 146,626        |
| Акредитиви                                 | 2,743         | 26,062         | 28,805         | 66            | 70,818         | 70,884         |
| Спот сделки                                | -             | -              | -              | 11,572        | 40,275         | 51,847         |
| Текущи и потенциални<br>съдебни задължения | 224           | 20,393         | 20,617         | 146           | 25,696         | 25,842         |
| Опции                                      | -             | -              | -              | -             | 2,219          | 2,219          |
| <b>Общо отчетна стойност</b>               | <b>26,191</b> | <b>186,525</b> | <b>212,716</b> | <b>26,312</b> | <b>271,106</b> | <b>297,418</b> |
| Провизии                                   | (224)         | (59,714)       | (59,938)       | (273)         | (71,212)       | (71,485)       |
|  | <b>25,967</b> | <b>126,811</b> | <b>152,778</b> | <b>26,039</b> | <b>199,894</b> | <b>225,933</b> |

### (16) Провизии

в хил.лв.

|                             | Салдо към<br>1.01.2002г. | Разходи за<br>провизии<br>през 2001 | Реинтегрирани<br>провизии<br>през 2001 | Изписани<br>вземания<br>срещу провизии | Салдо към<br>31.12.2002г. |
|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|--|--|---------------------------|
| По балансови активи         | 89,300                   | 13,034                              | (27,663)                               | (22)                                   | 74,649                    |
| По задбалансови ангажименти | 71,485                   | -                                   | (11,547)                               | -                                      | 59,938                    |
|                             | <b>160,785</b>           | <b>13,034</b>                       | <b>(39,210)</b>                        | <b>(22)</b>                            | <b>134,587</b>            |

### (17) Приходи от лихви

в хил.лв.

|   | 2002          |               |                | 2001          |                |                |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|   | Лева          | Валута        | ОБЩО           | Лева          | Валута         | ОБЩО           |
| Лихви по операции с фирми<br>и организации    | 21,040        | 22,785        | 43,825         | 16,625        | 25,367         | 41,992         |
| Лихви по ценни книжи<br>с постоянна доходност | 17,478        | 20,238        | 37,716         | 12,422        | 11,736         | 24,158         |
| Лихви по операции с банки                     | 3             | 29,048        | 29,051         | 32            | 70,269         | 70,301         |
| Лихви по операции<br>с граждани и домакинства | 3,300         | 10            | 3,310          | 847           | 1              | 848            |
|   | <b>41,821</b> | <b>72,081</b> | <b>113,902</b> | <b>29,926</b> | <b>107,373</b> | <b>137,299</b> |

### (18) Приходи от такси и комисиони

в хил.лв.

|  | 2002          |               |               | 2001          |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Лева          | Валута        | ОБЩО          | Лева          | Валута        | ОБЩО          |
| От преводи и чекове                    | 3,843         | 8,266         | 12,109        | 3,719         | 6,126         | 9,845         |
| От кредити                             | 5,788         | 4,296         | 10,084        | 2,463         | 1,370         | 3,833         |
| От касови операции                     | 3,574         | 1,233         | 4,807         | 3,444         | 1,192         | 4,636         |
| От картови разплащания                 | 776           | 3,608         | 4,391         | 456           | 2,876         | 3,332         |
| От откриване<br>и поддържане на сметки | 1,879         | 2,063         | 3,942         | 1,228         | 1,323         | 2,551         |
| От акредитиви и гаранции               | 783           | 2,427         | 3,210         | 594           | 2,340         | 2,933         |
| От агентски операции                   | 88            | 1,577         | 1,665         | 27            | 1,139         | 1,166         |
| От валутни опции                       | -             | -             | -             | -             | 2,332         | 2,332         |
| От други операции                      | 2,024         | 1,121         | 3,138         | 1,483         | 2,337         | 3,820         |
|  | <b>18,755</b> | <b>24,591</b> | <b>43,346</b> | <b>13,413</b> | <b>21,035</b> | <b>34,448</b> |

### (19) Нетен доход от операции с ценни книги в оборотен портфейл

|   | <i>в хил.лв.</i> |              |
|---|------------------|--------------|
|   | 2002             | 2001         |
| Печалба от операции с ценни книги                 | 1,131            | 3,980        |
| Загуба от операции с ценни книги                  | (56)             | (785)        |
| Увеличение на пазарната стойност на ценните книги | 3,118            | 1,149        |
| Намаление на пазарната стойност на ценните книги  | (651)            | (450)        |
|   | <b>3,542</b>     | <b>3,894</b> |

### (20) Нетен доход от курсови разлики

|                                       | <i>в хил.лв.</i> |              |
|---------------------------------------|------------------|--------------|
|                                       | 2002             | 2001         |
| Печалба (загуба) от валутни операции  | 7,085            | 4,830        |
| Печалба (загуба) от валутна преоценка | 10               | 279          |
|                                       | <b>7,095</b>     | <b>5,109</b> |

### (21) Други приходи от дейността

|                                    | <i>в хил.лв.</i> |               |
|------------------------------------|------------------|---------------|
|                                    | 2002             | 2001          |
| Приходи от продажба на инвестиции  | 9,646            | 1,798         |
| Приходи от нефинансови услуги      | 1,228            | 1,117         |
| Приходи от преоценка на инвестиции | 4,518            | -             |
| Други приходи                      | 5,474            | 14,212        |
|                                    | <b>20,866</b>    | <b>17,127</b> |

### (22) Разходи за дейността

|   | <i>в хил.лв.</i> |               |
|---|------------------|---------------|
|   | 2002             | 2001          |
| Разходи за персонал                         |                  |               |
| Разходи за заплати и други възнаграждения   | 19,981           | 21,749        |
| Разходи за социално и пенсионно осигуряване | 5,783            | 5,973         |
|   | <b>25,764</b>    | <b>27,722</b> |
| Други административни разходи               |                  |               |
| Разходи за външни услуги                    | 12,961           | 14,011        |
| Разходи за материали                        | 3,013            | 2,900         |
| Разходи за ремонт                           | 244              | 470           |
| Други                                       | 2,598            | 2,456         |
|   | <b>18,816</b>    | <b>19,837</b> |
| Вноски за Фонда за гарантиране на влоговете | 8,323            | 8,225         |
| Разходи за амортизации                      | 8,350            | 7,699         |
| Разходи за премия по ДЦК                    | 2,104            | 1,132         |
|   | <b>63,357</b>    | <b>64,615</b> |

## ОДИТОРСКИ ДОКЛАД

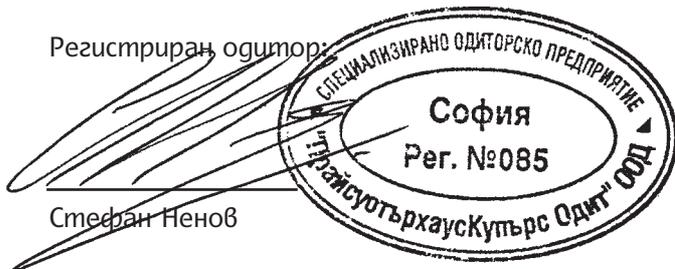
### ДО АКЦИОНЕРИТЕ НА БУЛБАНК АД

Ние извършихме одит на счетоводния отчет на БУЛБАНК АД към 31 декември 2002 година. Отговорността за изготвянето на този счетоводен отчет се носи от ръководството на дружеството. Нашата отговорност се свежда до изразяване на одиторското мнение, основаващо се единствено на извършения от нас одит.

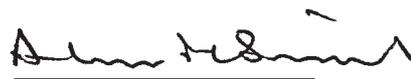
Нашият одит бе проведен в съответствие с професионалните изисквания на Националните одиторски стандарти. Тези стандарти изискват одитът да бъде планиран и проведен така, че да се убедим в достатъчна степен доколко годишният счетоводен отчет не съдържа съществени грешки и пропуски. Считаме, че извършеният от нас одит дава достатъчно основание за изразяване на одиторско мнение.

В резултат на това удостоверяваме, че счетоводният отчет дава вярна и честна представа за имущественото и финансовото състояние на Дружеството към 31 декември 2002 година, както и за получения финансов резултат и промяната в паричните потоци за годината в съответствие с националното счетоводно законодателство, с изключение на НСС 32 по отношение на обезценките на междубанковите депозити, за които последователно е прилагана действащата Наредба 9 на БНБ от влизането ѝ в сила, както и през отчетния период и към датата на баланса.

Регистриран одитор:



Стефан Ненов



Андрю Симънс

10.03.2003 г.

гр. София

ПрайсуотърхаусКупърс Одит ООД

## ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

### Основна информация за Булбанк

Основаване - 1.04.1964г.

Основни акционери

| Акционери                         | 2002         |         |
|-----------------------------------|--------------|---------|
|                                   | Брой акции   | Дял в % |
| UniCredito Italiano SpA           | 141,743, 445 | 85.2    |
| International Finance Corporation | 8,817, 618   | 5.3     |
| Allianz AG                        | 8,318, 295   | 5.0     |
| Simest SpA                        | 4,159,254    | 2.5     |

### Профил на дейността

Булбанк притежава пълен лиценз за банкова дейност с право да извършва всички банкови операции, разрешени от действащото в страната законодателство. Булбанк е универсална търговска банка, предлагаща широк спектър от услуги за фирми, частни лица и институции:

- кредити
- разплащателни сметки, срочни депозити и спестовни влогове
- преводи и чекове
- документарни операции
- валутни операции
- операции с ценни книжа и доверително управление
- управление на активи, включително чрез продажба на взаимни фондове
- управление на парични средства
- деривативни операции
- банкови карти
- разплащания за комунални услуги
- електронно банкиране
- финансови консултации

### Пазарен дял

Булбанк е най-голямата българска банка и заема първо място в страната по:

- активи
- капитал
- депозити на клиенти
- международни разплащания

### Рейтинг на Standard & Poor's

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Кредитен рейтинг                   | BB/Positive/B (равен на суверенния рейтинг на страната) |
| Дългосрочни депозитни сертификати  | BB  |
| Краткосрочни депозитни сертификати | B   |

## Адреси за контакти в централата

### **БУЛБАНК АД**

1000 София  
пл. "Св. Неделя" 7  
Факс: 988 4636; 988 5370  
Телекс: 22031  
Тел: 923 2111  
SWIFT: BFTVBGSF  
e-mail: info@sof.bulbank.bg  
http: //www.bulbank.bg

### **Ликвидност и капиталови пазари**

Факс: 988 4636; 988 5370  
Тел.: 923 2560  
REUTERS: BULB

### **Банкиране на гребно и Картови разплащания**

Тел.: 923 2940; 923 2411

### **Отношения с ключови клиенти**

Факс: 987 7464  
Тел.: 923 2420

### **Връзки с обществеността**

Факс: 923 3609  
Тел.: 923 3300

### **Управление на клоновата мрежа**

Факс: 923 2949  
Тел.: 923 2600

### **Операции и информационни технологии**

Факс: 923 2519; 923 2449  
Тел.: 923 2500; 923 2450; 923 2380

### **Счетоводство**

Факс: 923 2748  
Тел.: 923 2740

### **Корпоративно и международно банкиране**

Факс: 987 9531  
Тел.: 923 2951; 923 2282

### **Управление на кредитите и риска**

Факс: 923 2599  
Тел.: 923 2720; 923 2362

### **Планиране и контрол**

Факс: 923 2607  
Тел.: 923 2345

### **Администрация и логистика**

Факс: 923 2707  
Тел.: 923 2620

### **Вътрешен контрол**

Тел.: 923 3492; 923 3351; 923 3359

### **Човешки ресурси**

Факс: 923 2478  
Тел.: 923 2478

## **Регионални клонове**

### **1. Регионален Клон БУРГАС**

8000 Бургас, ул. "Александровска" 22  
Факс: 056/ 841 116  
Телекс: 83 505  
Централа: 056/ 877 111  
Телефони: 056/877 173; 877 170  
БАЕ: 62180411  
SWIFT: BFTBBGSFBGS  
E-mail: info@bur.bulbank.bg

### **2. Регионален Клон СТАРА ЗАГОРА**

6000 Стара Загора, бул."Цар Симеон Велики" 126  
Факс: 042/601153(4)  
Телекс: 88518  
Централа: 042/ 28 02; 3 90 16  
Телефони: 042/ 605 261; 042/ 600 398  
БАЕ: 62184614  
SWIFT: BFTBBBGSFSTZ  
e-mail: info@stz.bulbank.bg

### **3. Регионален Клон ПЛОВДИВ**

4000 Пловдив, ул. "Иван Вазов" 4  
Факс: 032/ 635 206  
Телекс: 443 65  
Централа: 032/ 601 601  
Телефони: 032/601 606; 601 607  
БАЕ: 62176244  
SWIFT: BFTBBGSFPLD  
E-mail: info@plo.bulbank.bg

## Клонове

### 1. Клон АЙТОС

8500 Айтос, ул. "Станционна" 27  
Факс: 0558/ 61 66  
Телекс: 85 339  
Централа: 0558/ 21 09  
Телефони: 0558/20 07; 62 42  
БАЕ: 62170430

### 2. Клон АКСАКОВ

1000 София, ул. "Аксаков" 8  
Факс: 02/ 980 48 97  
Централа: 02/ 923 2111  
Телефони: 02/ 923 3700; 923 3740  
Телекс: 25 021  
БАЕ: 62173339  
E-mail: info@aks.bulbank.bg

### 3. Клон БЛАГОЕВГРАД

2700 Благоевград, ул. "Цар Иван  
Шишман" 22  
Факс: 073/ 81 334  
Централа: 073/ 81 332  
Телефони: 073/ 81 333; 81 341  
Телекс: 26 446  
БАЕ: 62175406  
E-mail: info@bla.bulbank.bg

### 4. Клон ВАРНА

9000 Варна, ул. "Петко Каравелов" 1  
Факс: 052/603 442  
Централа: 052/ 2132 383  
Телефони: 052/ 600 161; 600 233  
Телекс: 77 806  
БАЕ: 62176273  
SWIFT: BFTBBSFVAR  
E-mail: info@var.bulbank.bg

### 5. Клон ВЕЛИКО ТЪРНОВО

5000 Велико Търново, ул. "Марно поле" 2Б  
Факс: 062/ 600152  
Централа: 062/ 600 150  
Телефони: 062/ 600 150; 600 151  
Телекс: 66 595  
БАЕ: 62175061  
E-mail: info@vtr.bulbank.bg

### 6. Клон ВИДИН

3700 Видин, ул. "Цар Симеон Велики" 3  
Факс: 094/ 600 074  
Централа: 094/ 601 534  
Телефони: 094/ 600 071; 600 072  
Телекс: 36 463  
БАЕ: 62173322  
E-mail: info@vid.bulbank.bg

### 7. Клон ВРАЦА

3000 Враца, ул. "Стефанакви Савов" 2  
Факс: 092/ 2 43 26  
Централа: 092/ 6 11 83  
Телефони: 092/ 6 02 48, 6 02 57  
Телекс: 33 318  
БАЕ: 62173368  
E-mail: E.Kovachev@vra.bulbank.bg

### 8. Клон ГАБРОВО

5300 Габрово, ул. "Радецка" 13  
Факс: 066/ 800 646  
Централа: 066/ 800 648  
Телефони: 066/ 800 640  
Телекс: 67 577  
БАЕ: 62176280  
E-mail: info@gab.bulbank.bg

### 9. Клон ГОРНА ОРЯХОВИЦА

5100 Горна Оряховица, ул. "Маню  
Тодоров" 1А  
Факс: 0618/ 608 50  
Централа: 0618/ 600 23  
Телефони: 0618/ 600 23; 602 10  
Телекс: 66 592  
БАЕ: 62175078  
E-mail: info@gor.bulbank.bg

### 10. Клон ГЪЛЪБОВО

6280 Гълъбово, ул. "Република" 50 А  
Факс: 0418/ 35 69  
Централа: 0418/ 23 80  
Телефони: 0418/ 22 04; 23 49  
Телекс: 88 449  
БАЕ: 62174626

**11. Клон ДОБРИЧ**

9300 Добрич, ул. "Независимост" 7  
Факс: 058/ 600 082  
Централа: 058/ 600 082  
Телефони: 058/ 601 401; 600 086  
Телекс: 74 470  
БАЕ: 62175412  
E-mail: info@dob.bulbank.bg

**12. Клон ЗЛАТНИ ПЯСЪЦИ**

9007, КК "Златни пясъци", п.к. 81  
Факс: 052/ 355 857  
Централа: 052/ 355 851(4)  
Телефони: 052/ 356 114; 356 209  
Телекс: 778 05  
БАЕ: 62176250  
E-mail: info@zlp.bulbank.bg

**13. Клон КАЛОЯН**

1000 София, ул. "Калоян" 3  
Факс: 02/ 980 33 13  
Централа: 02/ 9268 300  
Телефони: 02/ 9268 500; 9268 540  
Телекс: 24 772  
БАЕ: 62175395  
SWIFT: BFTBBGSFKAL  
E-mail: info@kal.bulbank.bg

**14. Клон КАРНОБАТ**

8400 Карнобат, бул. "България" 14  
Факс: 0559/ 20 37; 26 77  
Телекс: 835 70  
Централа: 0559/ 22 02; 22 03  
Телефони: 0559/ 22 07; 26 77  
БАЕ: 62170452  
E-mail: info@krb.bulbank.bg

**15. Клон КЪРДЖАЛИ**

6600 Кърджали, ул. "Републиканска" 1  
Факс: 0361/ 20 237  
Телекс: 47 522  
Централа: 0361/ 25 968  
Телефони: 0361/ 22 031; 22 183  
БАЕ: 62176238  
E-mail: info@kar.bulbank.bg

**16. Клон КЮСТЕНДИЛ**

2500 Кюстендил, ул. "Цар  
Освободител" 54  
Факс: 078/ 52 402  
Централа: 078/ 52 400  
Телефони: , 078/ 52 401; 52 404  
Телекс: 27 411  
БАЕ: 62173345  
E-mail: info@kus.bulbank.bg

**17. Клон ЛОВЕЧ**

5500 Ловеч, ул. "Димитър Пъшков" 22А  
Факс: 068/ 601 340 (7)  
Централа: 068/ 601 341/3  
Телефони : 068/601 340; 601 347  
Телекс: 37580  
БАЕ: 62173351  
E-mail: info@lov.bulbank.bg

**18. Клон МАЛКО ТЪРНОВО**

8350 М.Търново, ул."М. комуна" 2  
Факс: 05952/ 22 07  
Телекс: 83 586  
Централа: 05952/ 22 01  
Телефони: 0592/ 22 07; 22 14  
БАЕ: 62170469

**19. Клон ПАЗАРДЖИК**

4400 Пазарджик, ул. "Есперанто" 5  
Факс: 034/ 442 037  
Централа: 034/ 446 262  
Телефони: 034/ 446 262; 442 337  
Телекс: 46 513  
БАЕ: 62175055  
E-mail: info@paz.bulbank.bg

**20. Клон ПЕРНИК**

2300 Перник, пл. Кракра Пернишки бл. 14  
Факс: 076/ 603 218  
Централа: 076/ 603 201  
Телефони: 076/ 603 121; 603 218  
Телекс: 28 521  
E-mail: I.Dimitrov@per.bulbank.bg

**21. Клон ПЛЕВЕН**

5800 Плевен, ул. "Цар Симеон" 11  
Факс: 064/ 801 497  
Централа: 064/ 800 591  
Телефони: 064/ 801 147; 801 632  
Телекс: 34 448  
БАЕ: 62173397  
E-mail: info@ple.bulbank.bg

**22. Клон ПРИМОРСКО**

8290 Приморско, ул. "Черно море" 9  
Факс: 0550/ 321 26  
Централа: 0550/ 320 51  
Телефони: 0550/ 330 64; 321 38  
Телекс: 83 216  
БАЕ: 62170498  
E-mail: info@bur.bulbank.bg

**23. Клон РАЗГРАД**

7200 Разград, бул. "В. Левски" 1  
Факс: 084/ 660 762  
Централа: 084/ 660 762  
Телефони: 084/ 660 761, 660 762  
Телекс: 68 424  
БАЕ: 62177440  
E-mail : V.Iliev@raz.bulbank.bg

**24. Клон РУСКИ ПАМЕТНИК - София**

1606 София, ул. "Бузлуджа" 2  
Факс: 02/951 5455  
Телекс: 251 80  
Централа: 02/ 953 0262  
Телефони: 02/ 953 0046  
БАЕ: 62176267  
E-mail: info@srp.bulbank.bg

**25. Клон РУСЕ**

7000 Русе, пл. "Света Троица" 5  
Факс: 082/ 818 250  
Централа: 082/ 818 283  
Телефони: 082/ 822 160; 822 161  
Телекс: 62 551  
БАЕ: 62176296  
SWIFT: BFTBBSFRUS  
E-mail: info@rus.bulbank.bg

**26. Клон СЛИВЕН**

8800 Сливен, ул. "Г.С. Раковски" 33  
Факс: 044/ 25 022  
Централа: 044/ 22 446  
Телефони: 044/ 38 774  
Телекс: 86 520

**27. Клон СЛЪНЧЕВ БРЯГ**

8240 Слънчев Бряг, п.к. 123  
Факс: 0554/ 277 62  
Централа: 0554/ 233 13  
Телефони: 0554/ 229 52  
БАЕ: 62170515

**28. Клон СМОЛЯН**

4700 Смолян, бул. България 51, бл. 14  
Факс: 0301/ 631 98; 63 208  
Централа: 0301/ 63 208,  
Телефони: 0301/ 63 198, 63 208  
Телекс: 48 522

**29. Клон ХАСКОВО**

6300 Хасково, ул. "Хан Кубрат" 4  
Факс: 038/ 607 720  
Централа: 038/ 607 701  
Телефони: 038/ 607 700; 607 740  
Телекс: 43 445  
БАЕ: 62173408  
E-mail: info@has.bulbank.bg

**30. Клон ЧИРПАН**

6200 Чирпан, ул. "Яворов" 2  
Факс: 0416/ 21 32  
Централа: 0416/ 45 51  
Телефони: 0416/ 22 43  
Телекс: 88 567  
БАЕ: 62174655

**31. Клон ШУМЕН**

9700 Шумен, ул. "Славянски" 64  
Факс: 054/ 800 063  
Централа: 054/ 800 697  
Телефони: 054/ 800 061; 800 699  
Телекс: 73 532  
БАЕ: 62173316  
E-mail: info@shu.bulbank.bg

**32. Клон ЦЕНТРАЛЕН**

1000 София, пл. "Света Неделя" 7  
Факс: 02/ 988 46 36  
Централа: 02/ 923 2111  
Телефони: 02/ 923 2820  
Телекс: 22031

**33. Клон ЯМБОЛ**

8600 Ямбол, ул. "Търговска" 19  
Факс: 046/ 6 16 34  
Централа: 046/ 6 16 41  
Телефони: 046/ 6 16 39; 6 16 41  
Телекс: 84 555

## Офиси

### 1. Асеновград

4230 Асеновград, пл. "Тракия" 3  
Факс: 0331/ 4 65 02  
Тел: 0331/ 4 65 05

### 2. Ботевград

2140 Ботевград, ул. "Трети Март" № 79  
Факс: 0723/ 861 24  
Тел: 0723/71 32, 70 14

### 3. Велинград

4600 Велинград, пл. "Свобода"  
Факс: 0359/5 55 83  
Тел: 0359/5 23 18

### 4. Гоце Делчев

2900 Гоце Делчев, ул. "Хр. Ботев" 22  
Факс: 0751/ 23 574  
Тел: 0751/ 27 002

### 5. Димитровград

6400 Димитровград, бул. "Д. Благоев" 3  
Факс: 0391/6 14 56  
Тел: 0391/6 14 55

### 6. Дупница

2600 Дупница ул. "Христо Ботев" № 5  
Факс/ Тел: 0701/ 5 00 34

### 7. Казанлък

6100 Казанлък, пл. "Севастополис" 11  
Факс: 0431/ 6 25 88  
Тел: 0431/ 6 43 89

### 8. Карлово

4300 Карлово, ул. "Петко Събев" № 2  
Факс: 0335/9 20 48  
Тел: 0335/9 20 48

### 9. Кнежа

3230 Кнежа, ул. "Марин Боев" 71  
Тел: 09132/ 30 24

### 10. Левски

5900 Левски, ул. "Ал. Стамболийски" 57  
Тел/Факс: 0650/31 67

### 11. Летище Бургас

8220 Бургас, летище "Бургас"  
Тел: 056/870 357 (8)

### 12. Лом

3600 Лом ул. "Дунавска" 14  
Факс: 0971/ 6 67 20  
Тел: 0971/ 6 67 21

### 13. Марица

4000 Пловдив, ул. "Васил Левски" 4  
Факс: 032/ 945 462  
Тел: 032/ 945 466

### 14. Летище София

1540 Град София, Аерогара София  
Факс: 980 96 07  
Тел.: 980 96 01

### 15. Митница Пловдив

4000 Пловдив, ул. "Кукленско шосе" 32-А  
Тел: 032/ 673 602

### 16. Митница София

1202 град София, ул. "Веслец" No 84  
Факс: 9 31 0887  
Тел.: 931 11 68

### 17. Нагезжа

1220 София, ул. "Ломско шосе" № 2  
Факс: 02/936 04 62  
Тел: 02/936 04 39, 936 00 57

### 18. Нова Загора

8900 Нова Загора, ул. "Васил Левски" № 40  
Факс: 0457/2 3906  
Тел: 0457/2 39 06

### 19. Панагюрище

4500 Панагюрище ул. "Г. Бенковски" № 24  
Факс: 0357/32 60  
Тел: 0357/40 87

**20. Пещера**

4550 Пещера ул. "Димитър Горев" 16  
Факс: 0350/38 45  
Тел: 0350/21 07

**21. Пристанище Бургас**

8000 Бургас, Пристанищен комплекс  
Тел: 056/ 877 237

**22. Раднево**

6020 Раднево, ул."Георги Димитров" 6  
Факс: 0417/ 8 21 67  
Тел: 0417/ 8 30 75

**23. Родопи**

4009 Пловдив, ул.  
"Асеновградско шосе" (КЦМ)  
Факс: 032/ 623 746  
Тел: 032/ 623 746

**24. Родопски извор**

1680 София, ул. "Родопски извор" 30-32  
Тел./Факс: 02/958 23 21

**25. Свищов**

5250 Свищов, пл. "Алеко", кино "Алеко"  
Факс: 0631/6 00 54  
Тел: 0631/6 00 54

**26. Севлиево**

5400 Севлиево, пл. "Свобода" , бл.21  
Факс: 0675/ 3 01 22  
Тел: 0675 49 28

**27. Созопол**

8130 Созопол, ул."Републиканска" 14  
Факс: 05514/2436  
Тел.: 05514/ 2436

**28. Сунгурларе**

8470 Сунгурларе, ул. "Г. Димитров" 4  
Факс: 05571/ 24 93  
Тел. 05571/ 24 93

**29. Тракия**

4000 Пловдив, бул. "Освобождение" 3  
Тел. : 032/68 19 14

**30. Троян**

5600 Троян, ул. "Васил Левски" 188  
Факс: 0670/25 772  
Тел: 0670/26 204

**31. Царево**

8260 Царево, ул. "Крайморска" 20  
Факс: 0550/ 5 20 16  
Тел: 0550/ 5 20 45

**32. Шунка**

9000 Варна, ул. "Мария Луиза" 39  
Факс: 052/ 600 210  
Тел: 052/ 600 112

**33. Янко Сакъзов**

1504 София, бул. "Янко Сакъзов" 88  
Тел: 02/944 87 10

**34. Свиленград**

6500 Свиленград, ЖП гара  
Факс/ Тел: 0379/ 7 32 45

**35. Силистра**

7500 Силистра, ул. "Симеон Велики" 18  
Факс/ Тел: 086/ 2 39 04

**36. Петрич**

2850 Петрич, пл. "Македония" 10  
Факс/ Тел: 0745/ 2 97 17

### Отдалечени работни места

1. "Драгоман", Драгоман
2. Авиокомпания Балкан, София
3. Витрейд, Вигин
4. ГКПП "Малко Търново", Малко Търново
5. Дунав мост, Русе
6. Западна промишлена зона, Русе
7. КАТ "Пазарджик", Пазарджик
8. КАТ "Хасково", Хасково
9. Митница, Русе
10. РДВР "Пазарджик", Пазарджик
11. РДВР "Хасково", Хасково
12. РДВР, Вигин
13. РПУ "Димитровград",  
Димитровград
14. Спедиторски терминал, София
15. Митнически терминал, Русе
16. Община Хасково
17. Софарма
18. Несебър
19. СОМАТ, гр. Вигин

Информацията за клоновете, офисите и отдалечените работни места е актуализирана към датата на издаване на отчета.



